



BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

SOMMAIRE

Bilan 2025

- Activité
- Conjoncture économique globale

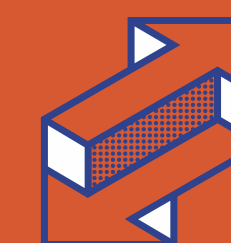
Perspectives 2026

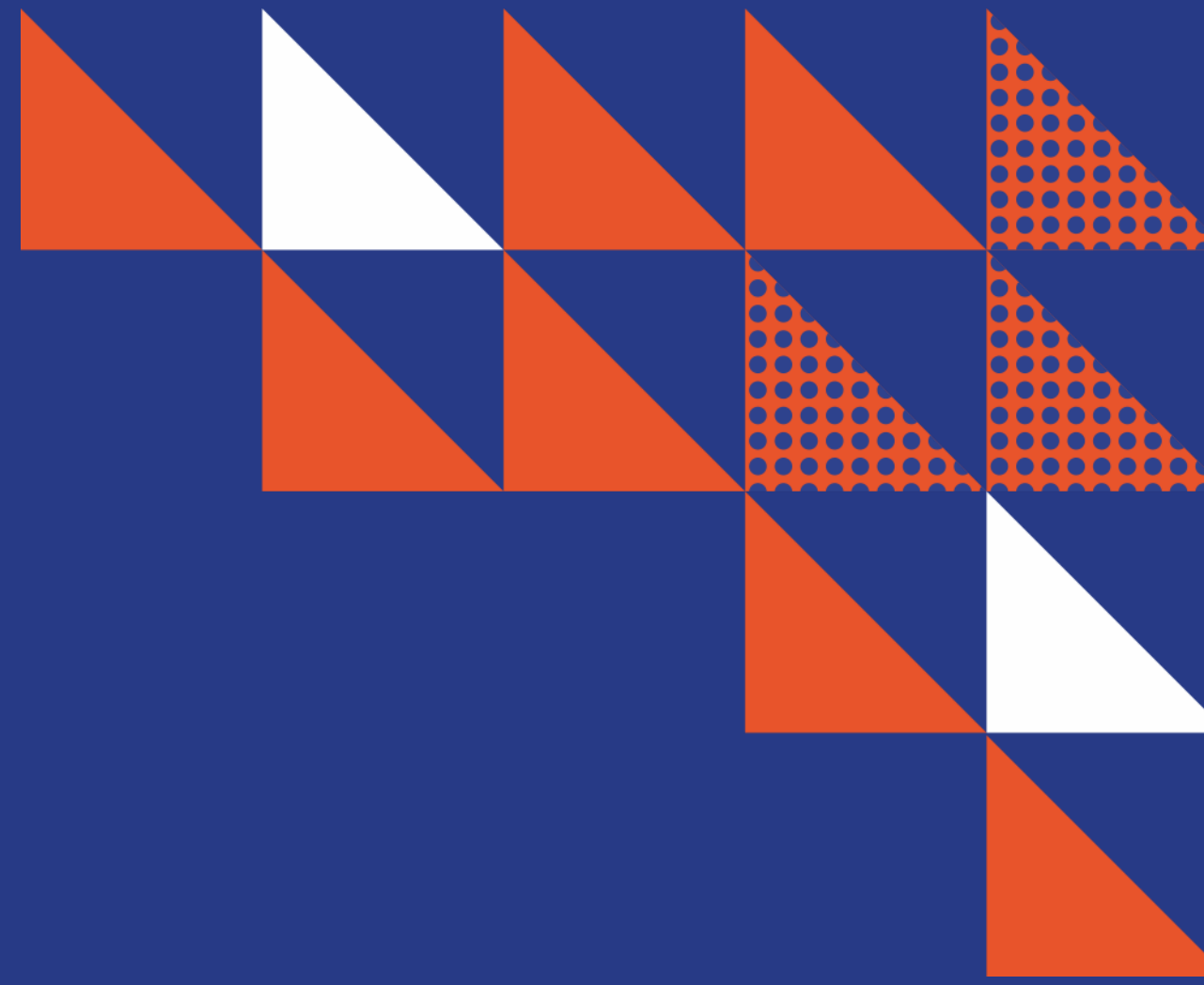
- Activité
- Freins au développement
- Etat d'esprit

Indicateurs clés

- Créations
- Défaillances
- Emploi salarié

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France



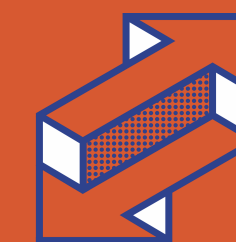


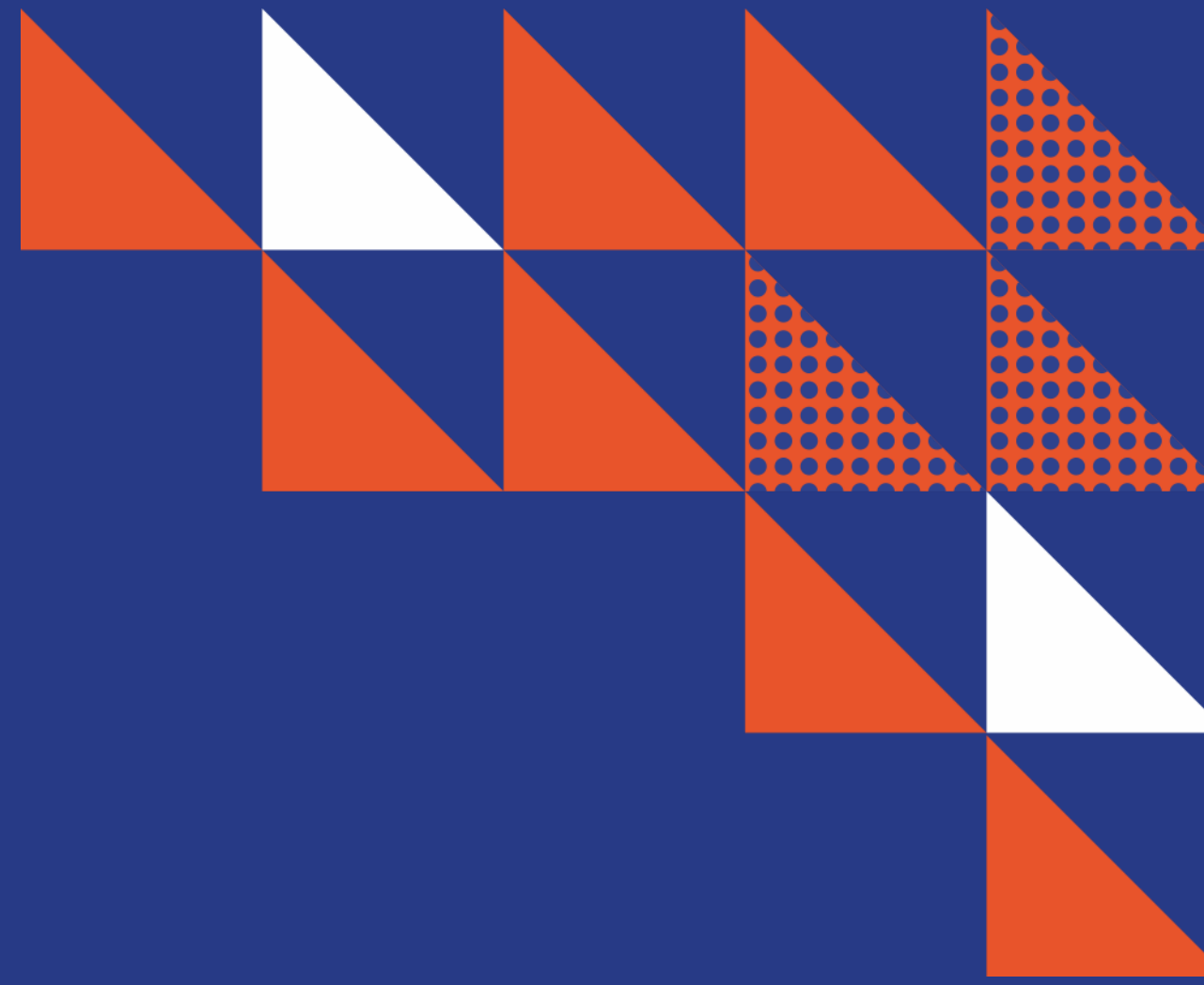
BILAN 2025

ACTIVITE

CONJONCTURE ECONOMIQUE GLOBALE

BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France



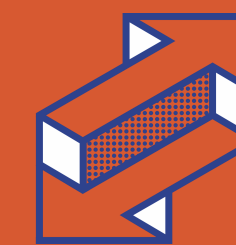


BILAN 2025

ACTIVITE

CONJONCTURE ECONOMIQUE GLOBALE

BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

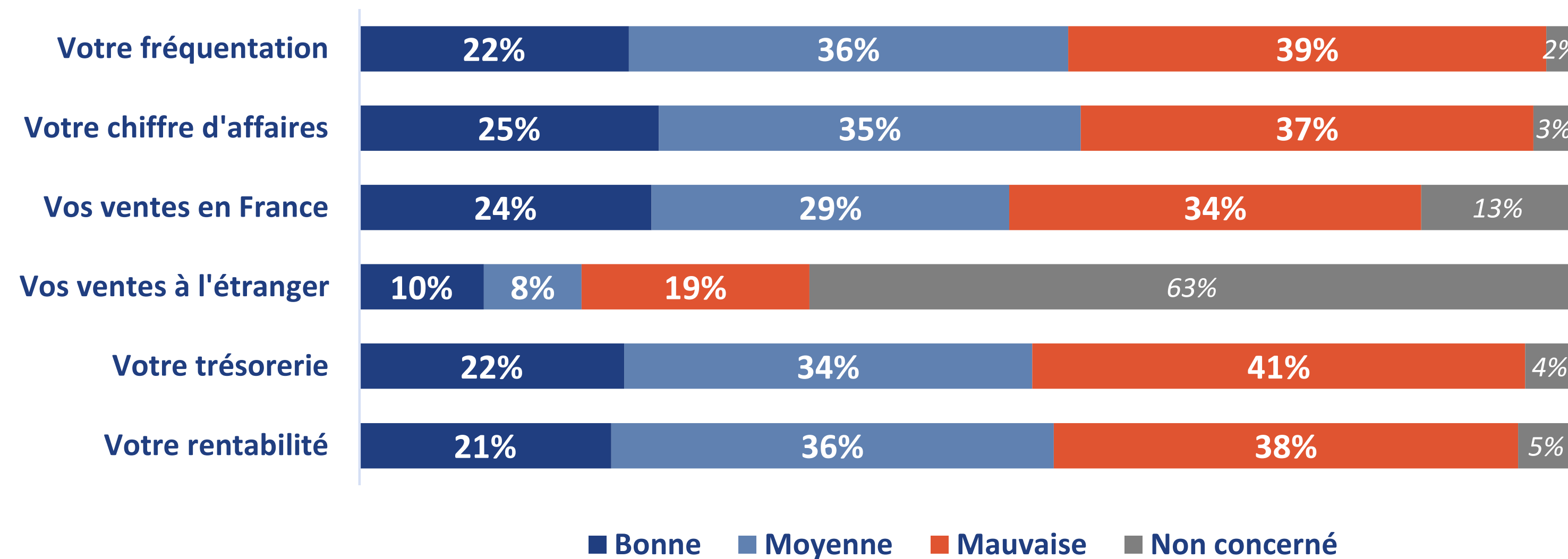


Bilan 2025

37%

des entreprises jugent qu'elles ont réalisé un **mauvais chiffre d'affaires** en 2025, contre 25% qui estiment qu'il a été bon. Le **solde d'opinion** sur cet indicateur est donc **négatif** (- 12)

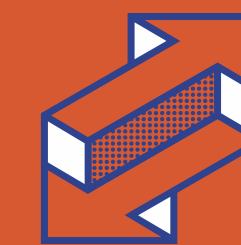
Comment jugez-vous l'année 2025 en ce qui concerne :



Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

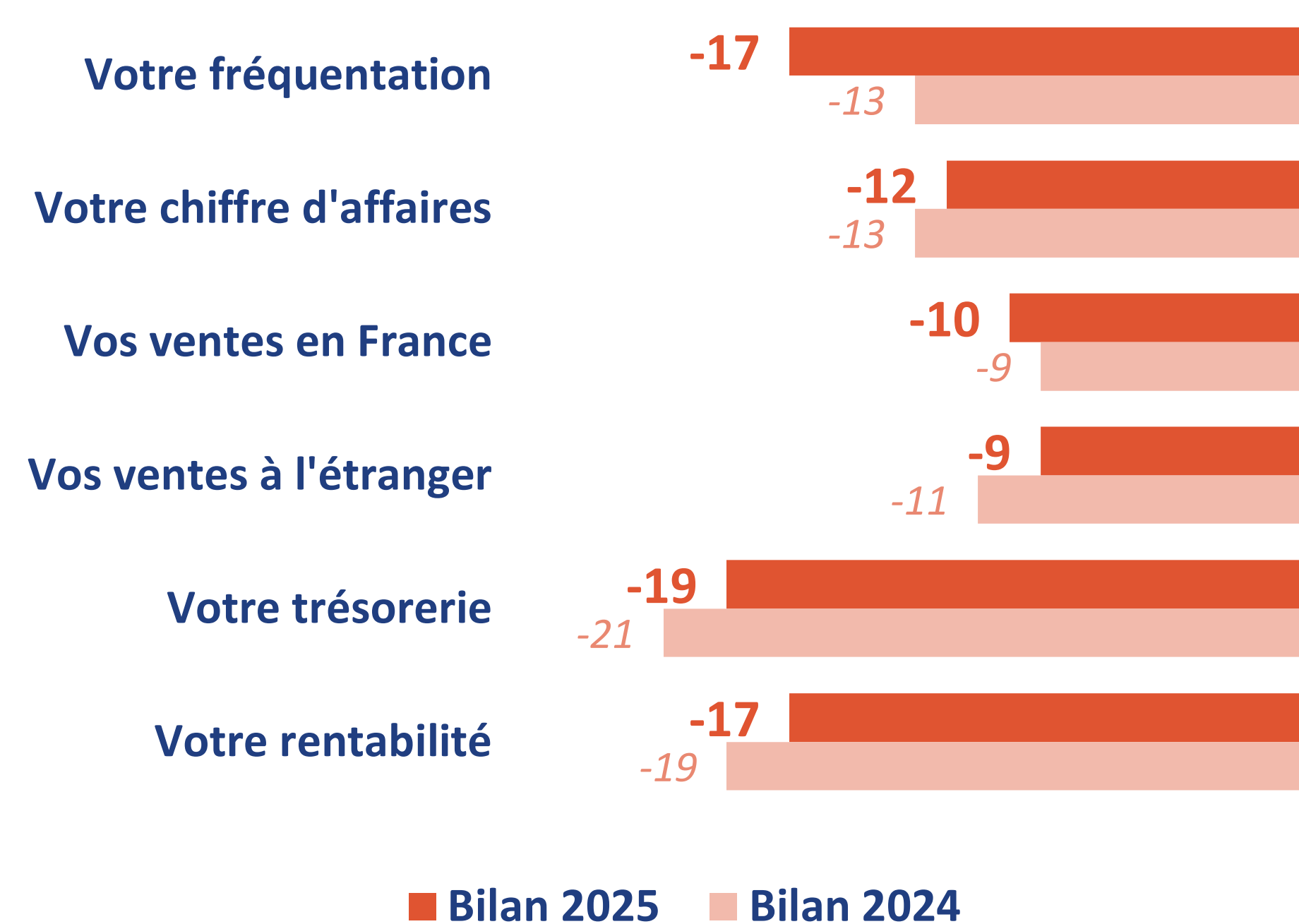
ACTIVITE



Evolution des soldes d'opinion sur l'ensemble des indicateurs

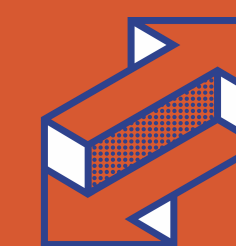
- ➔ Par rapport à 2024, on note une **dégradation du solde d'opinion sur la fréquentation** dans l'hôtellerie-restauration et le commerce de détail (- 4 points)
- ➔ Les indicateurs de **trésorerie** et de **rentabilité** sont **en recul de 2 points** (tout comme les ventes à l'étranger)

Soldes d'opinion - Comparaison 2024-2025



BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

ACTIVITE



FOCUS – Soldes d'opinion sur le chiffre d'affaires

Résultats par secteurs

Une année 2025 particulièrement difficile pour 3 secteurs



Commerce interentreprises



Commerce de détail

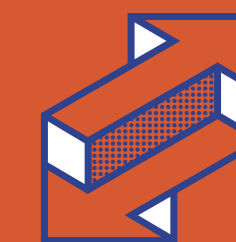


Services aux particuliers

	Bilan 2025	Evolution du solde par rapport à 2024	
Industrie	-16	■	3
Construction	-1	■	13
Commerce interentreprises	-16	■	-12
Commerce de détail	-26	■	-4
Transport logistique	2	■	1
Services aux entreprises	-6	■	5
Services aux particuliers	-17	■	-8
Hôtels, cafés et restaurants	-6	■	-2

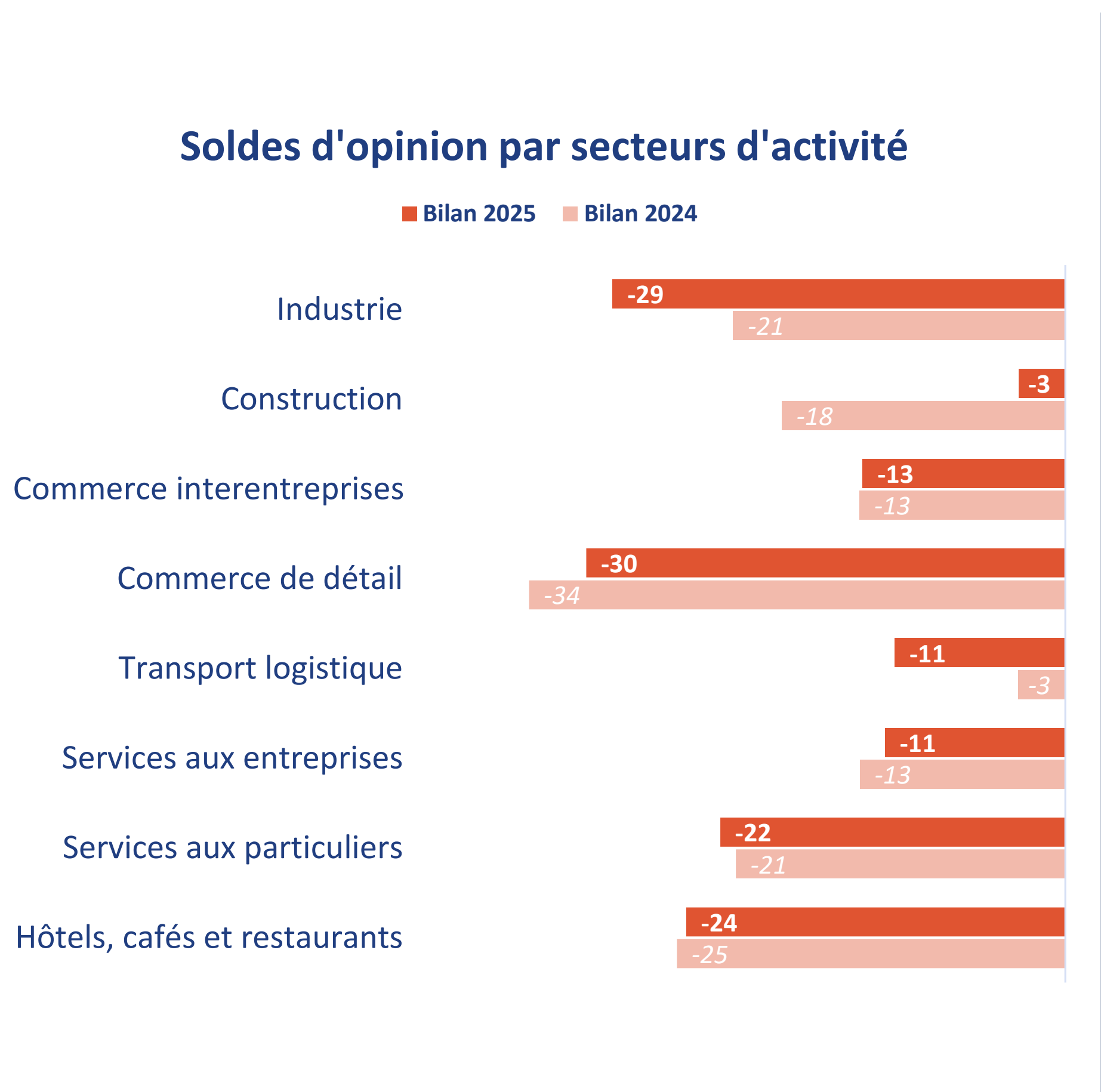
BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

CHIFFRE D'AFFAIRES



FOCUS – Soldes d'opinion sur la trésorerie

Résultats par secteurs



2 SECTEURS
SONT PARTICULIÈREMENT
IMPACTÉS PAR DES
DIFFICULTÉS DE TRÉSORERIE



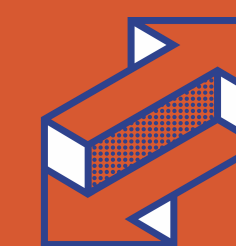
Industrie

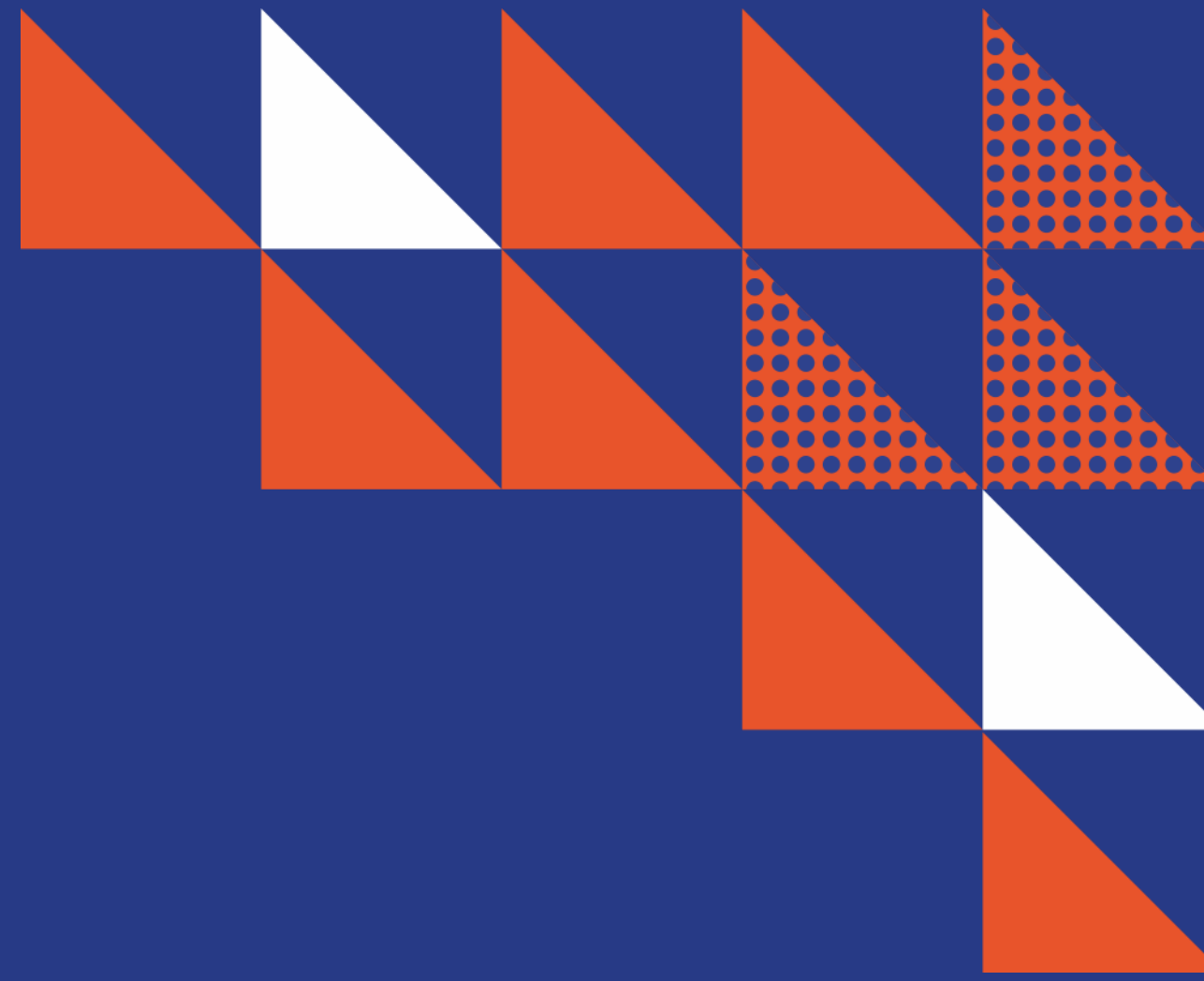


Commerce
de détail

BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

TRÉSORERIE



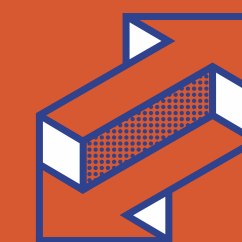


BILAN 2025

ACTIVITE

CONJONCTURE ECONOMIQUE
GLOBALE

BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France



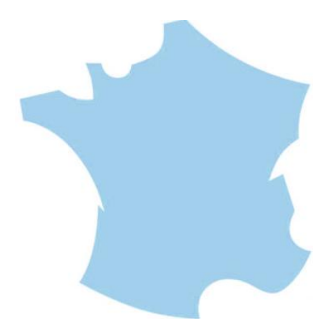
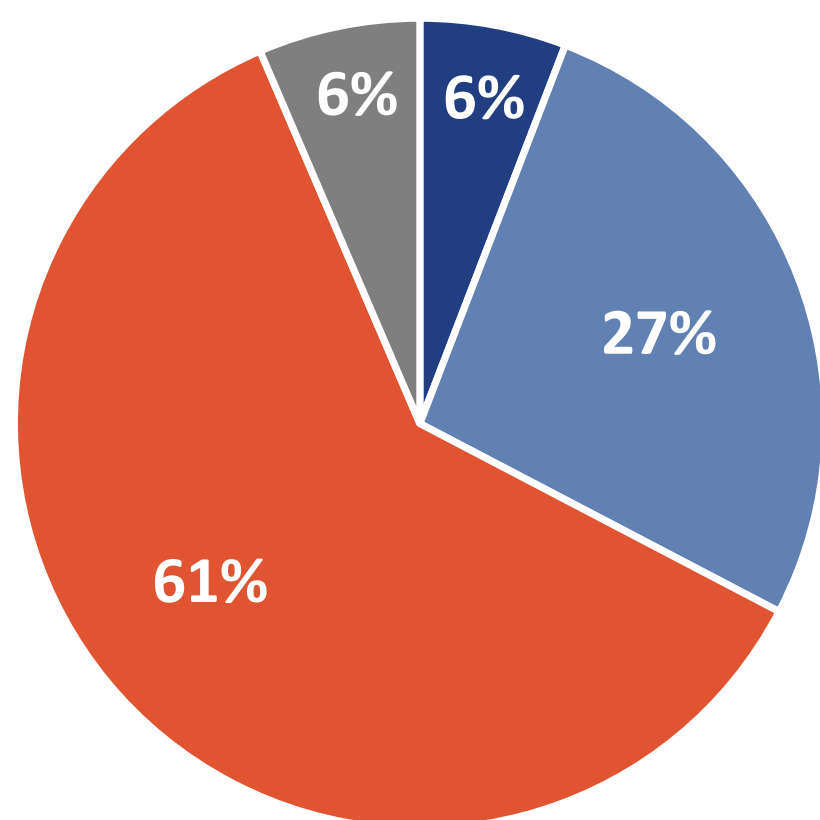
Comment jugez-vous la conjoncture économique globale ?

61%

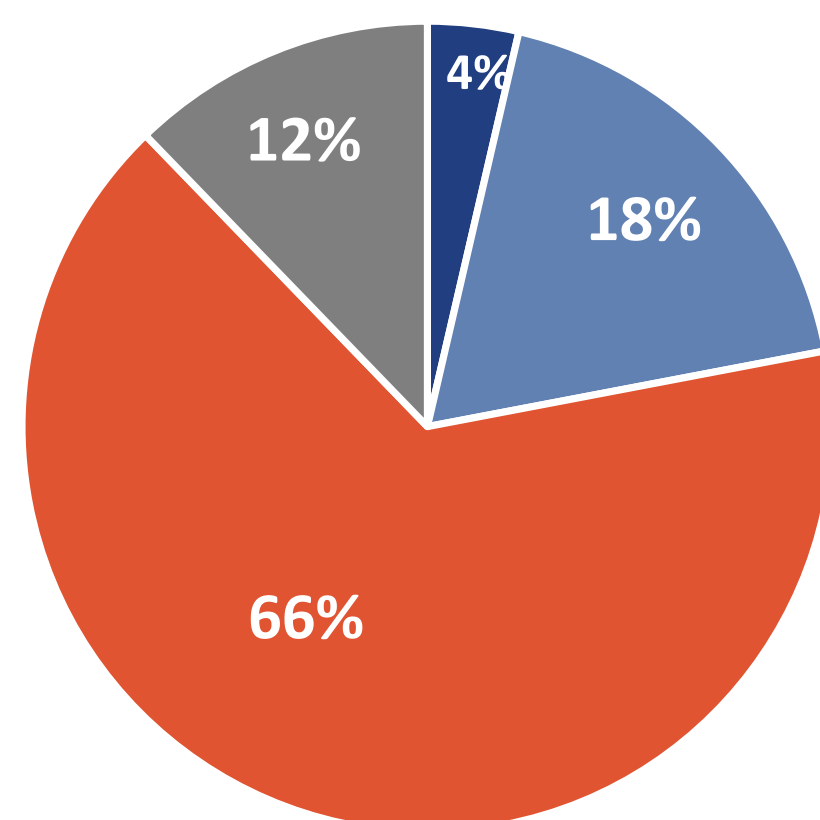
des entreprises jugent que la conjoncture économique globale des Hauts-de-France est **mauvaise**. Cette part s'élève à **69%** parmi les **entreprises industrielles**



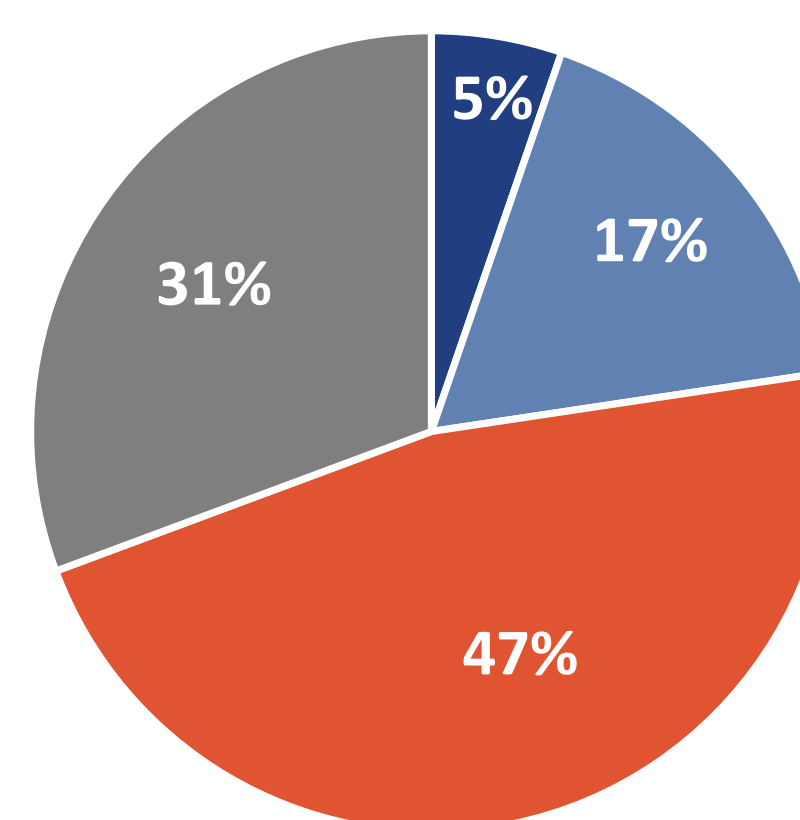
Régionale



Nationale



Internationale

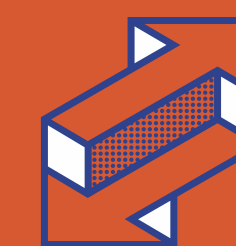


- Bonne
- Moyenne
- Mauvaise
- Ne sait pas

Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

**BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026**
de l'économie des
Hauts-de-France

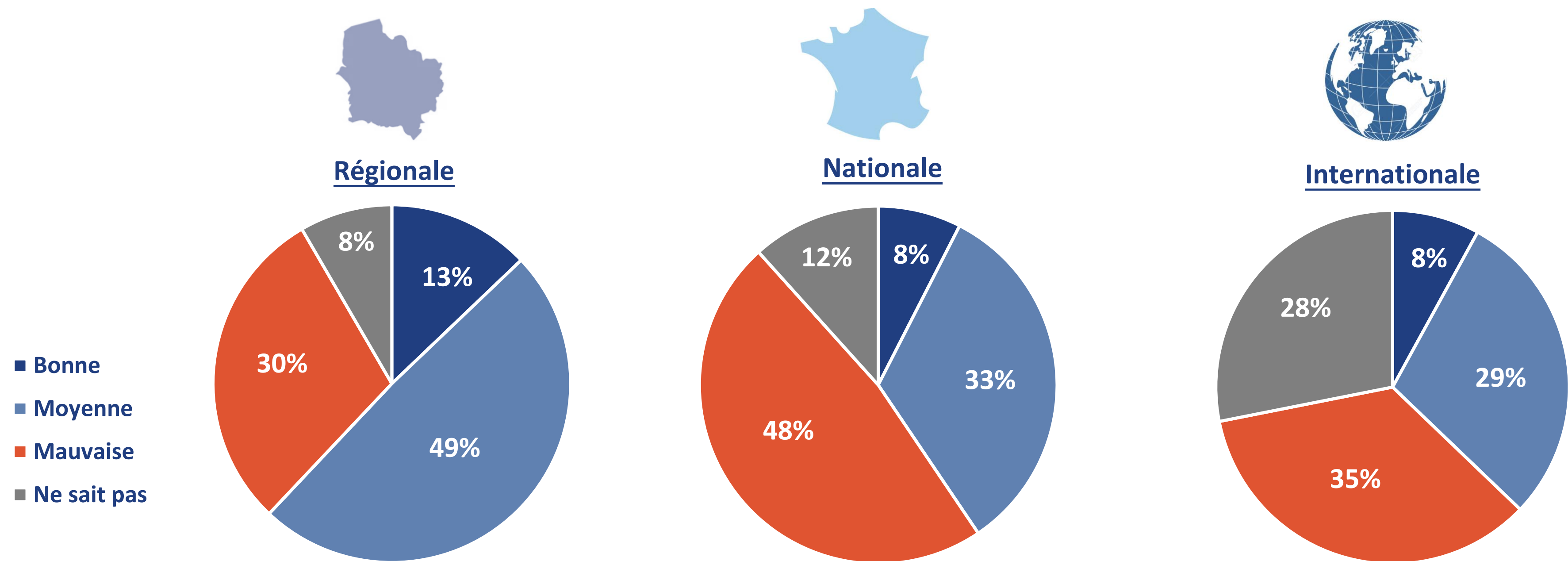
**CONJONCTURE
ÉCONOMIQUE
GLOBALE**



FOCUS – Conjuncture économique globale

Résultats pour les entreprises de 50 salariés et plus

➔ Les entreprises de 50 salariés et plus sont **moins nombreuses** à estimer que la conjuncture économique **régionale ou nationale** est **mauvaise**, mais elles sont aussi nombreuses à juger le **contexte international incertain**.

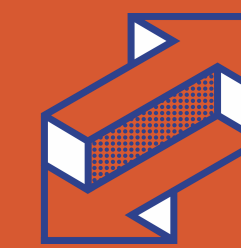


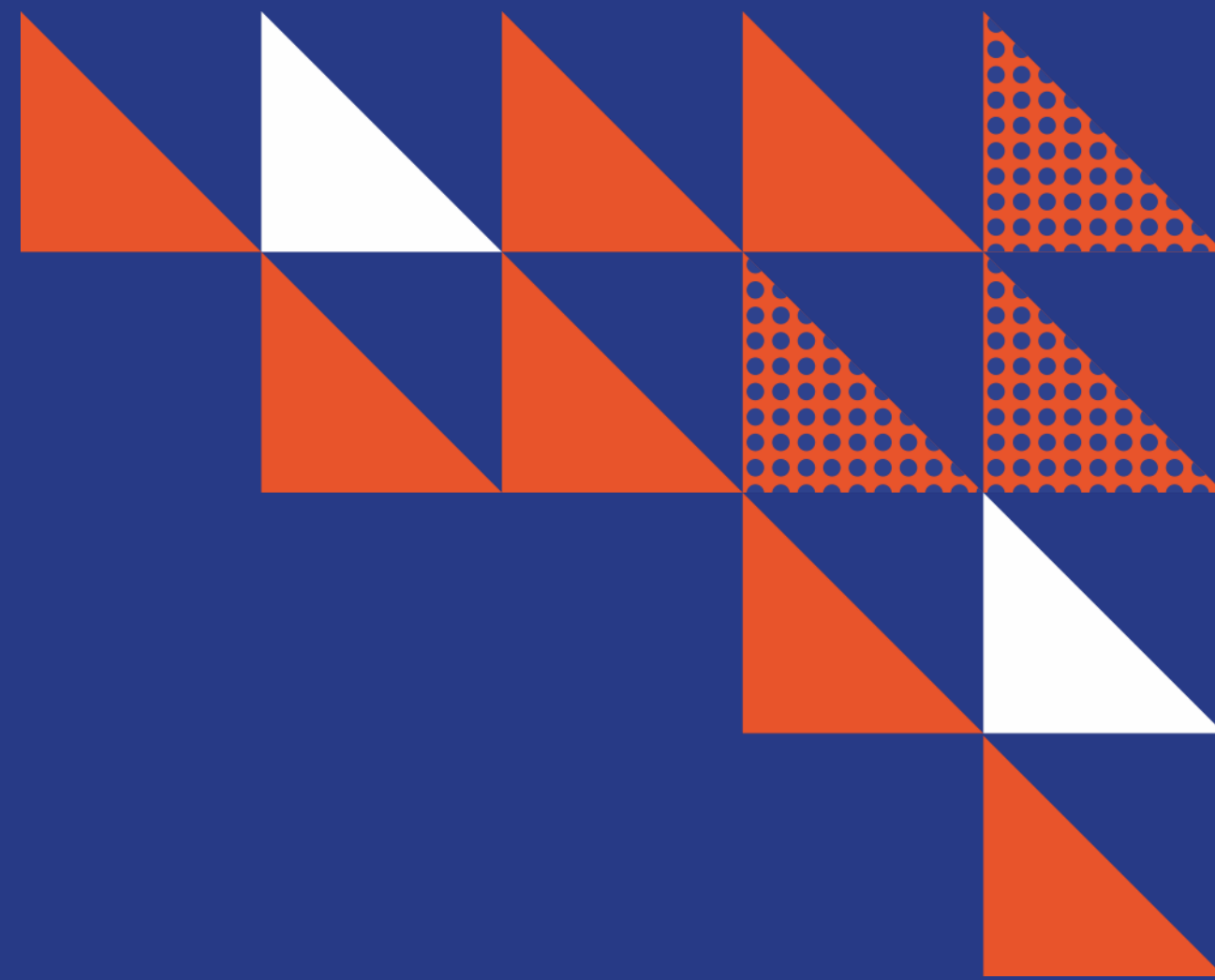
Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026

de l'économie des
Hauts-de-France

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE GLOBALE





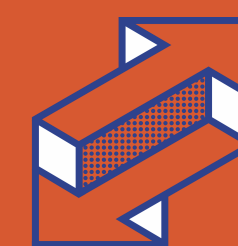
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

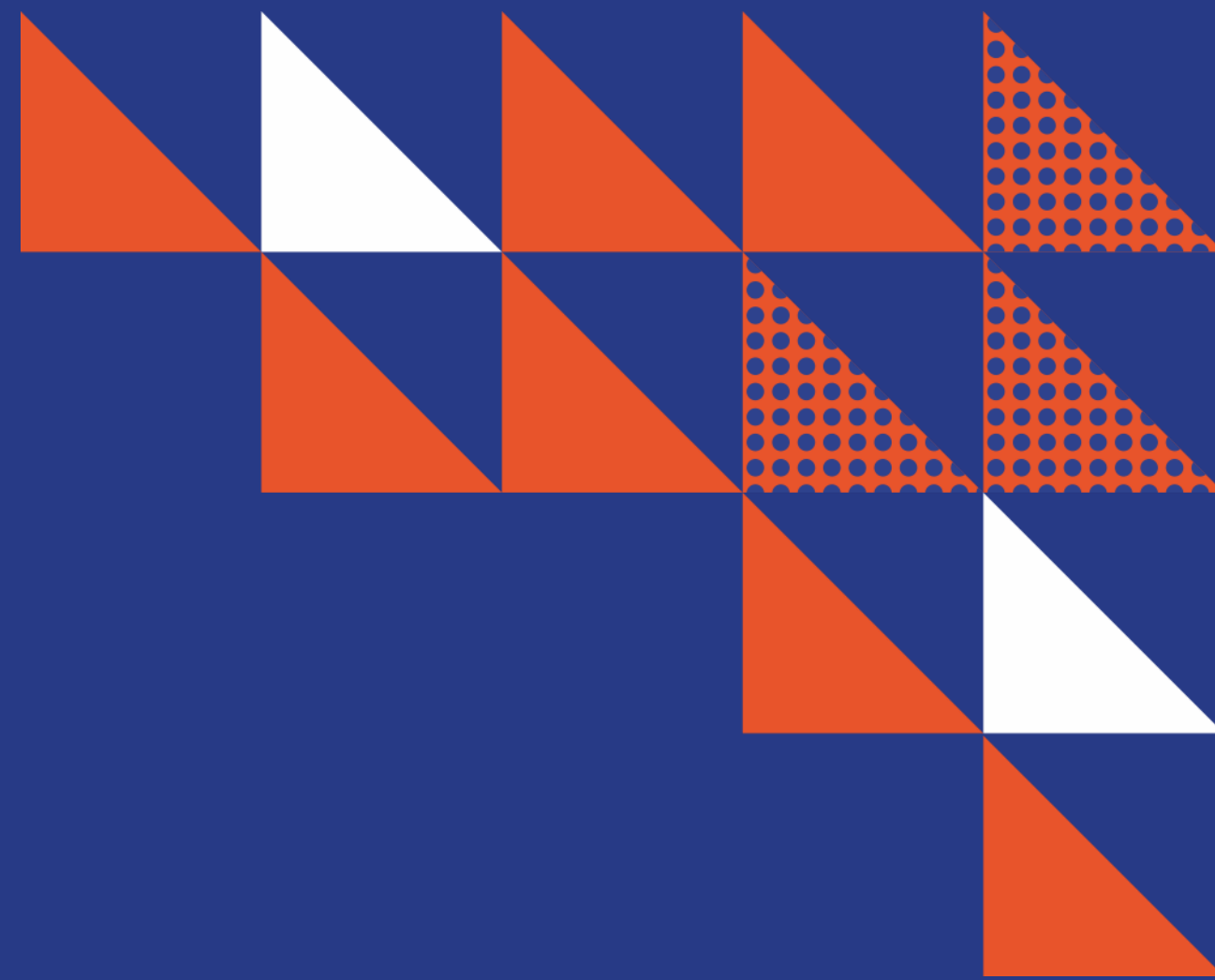
PERSPECTIVES 2026

ACTIVITE

FREINS AU DÉVELOPPEMENT

ÉTAT D'ESPRIT



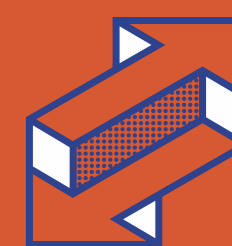


BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

PERSPECTIVES 2026

ACTIVITE

FREINS AU DÉVELOPPEMENT
ÉTAT D'ESPRIT

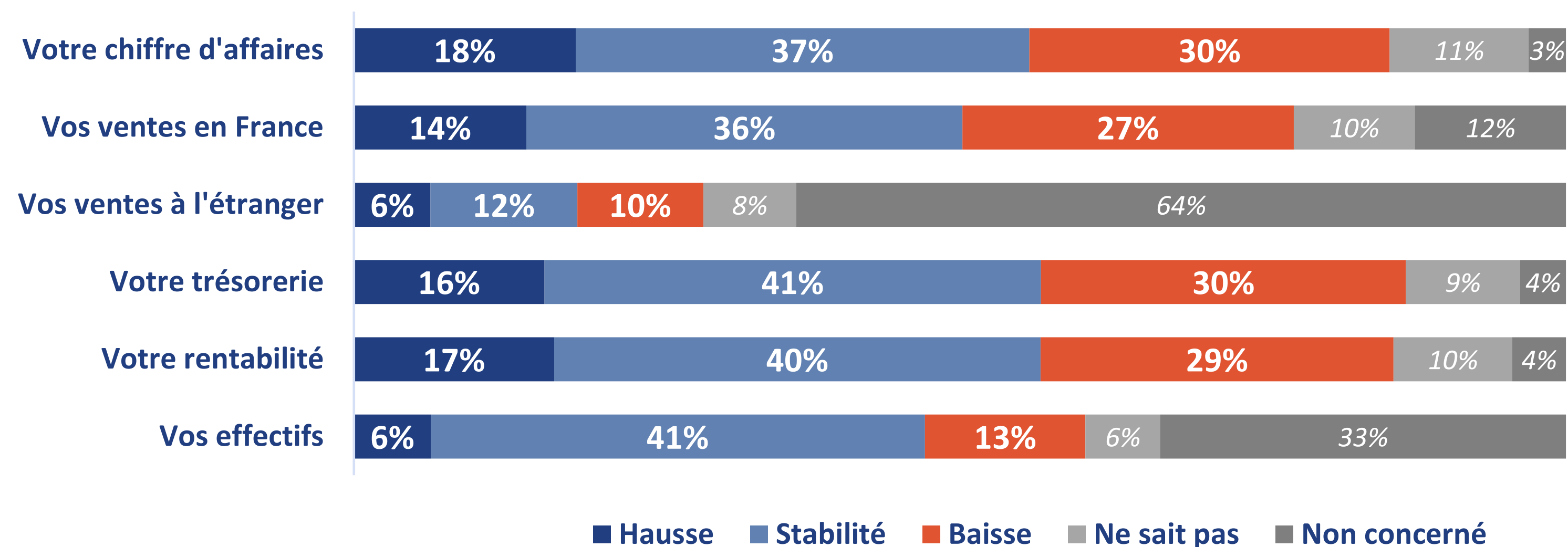


Perspectives pour 2026

18%

des entreprises prévoient une **hausse de leur chiffre d'affaires** en 2026, contre 30% qui anticipent une baisse. Le **solde d'opinion** sur cet indicateur est donc **négatif (- 12)**

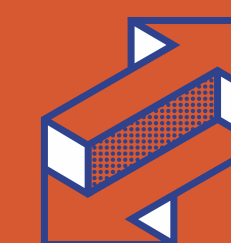
Comment envisagez-vous l'année 2026 pour :



Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

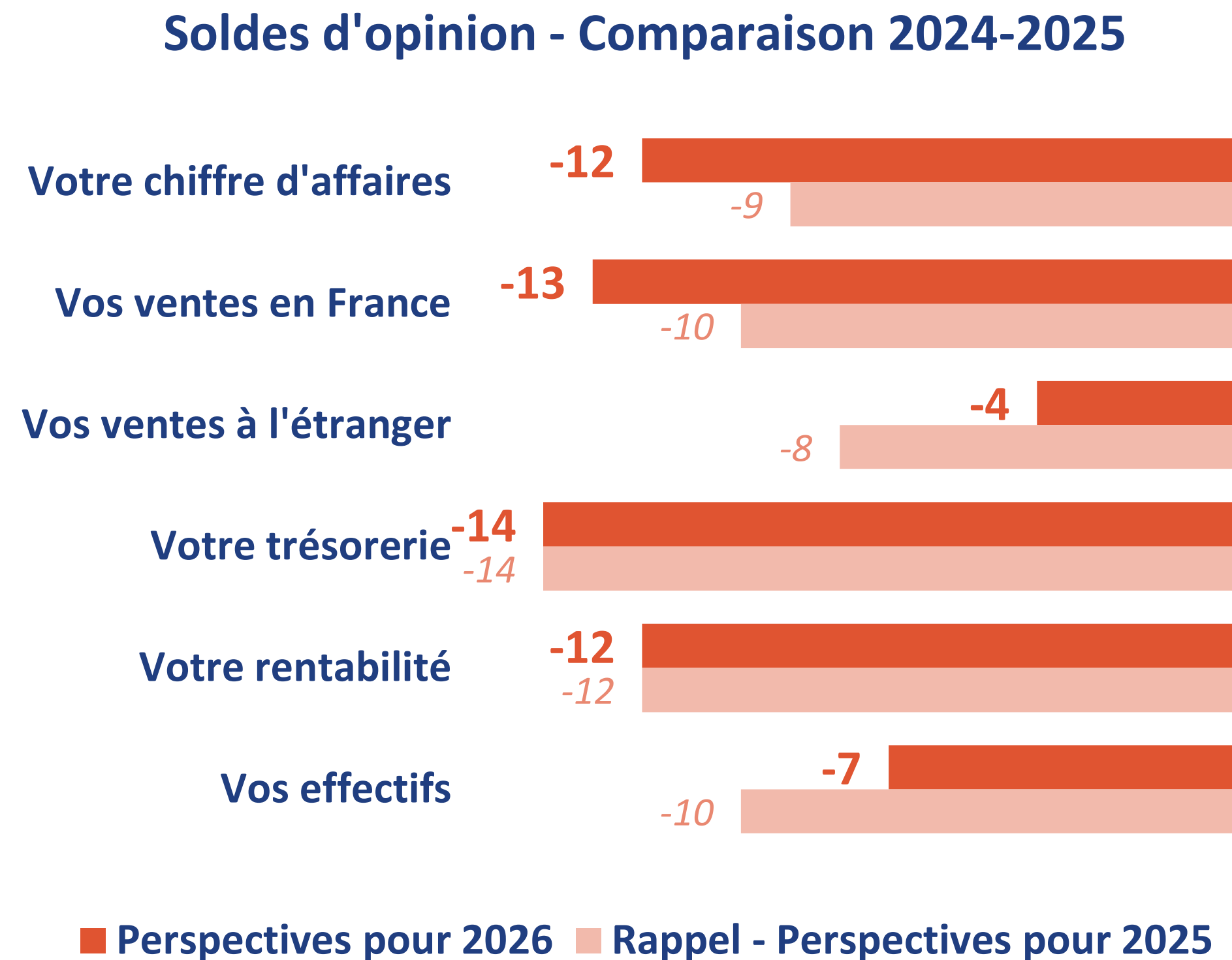
BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

ACTIVITE



Evolution des soldes d'opinion sur l'ensemble des indicateurs

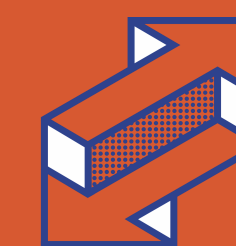
- ➔ Les dirigeants sont **davantage pessimistes** pour 2026 qu'ils ne l'étaient pour 2025 concernant leurs perspectives de **chiffre d'affaires** et de **ventes en France** (- 3 points)
- ➔ A l'inverse, les perspectives sont **meilleures** que l'année dernière pour les **ventes à l'étranger** (+ 4 points) et les **effectifs** (+ 3 points)



Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

ACTIVITE



FOCUS – Soldes d'opinion sur le chiffre d'affaires

Résultats par secteurs

L'industrie et les services aux entreprises sont les secteurs les plus optimistes



Dans l'industrie, le solde d'opinion est **positif (+ 1)**, en progression de 9 points par rapport à l'année dernière



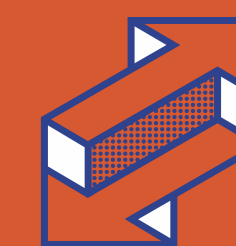
Dans les services aux entreprises, le solde d'opinion est négatif (-5), mais il n'atteint pas les niveaux constatés dans les autres secteurs (entre -10 et -20)

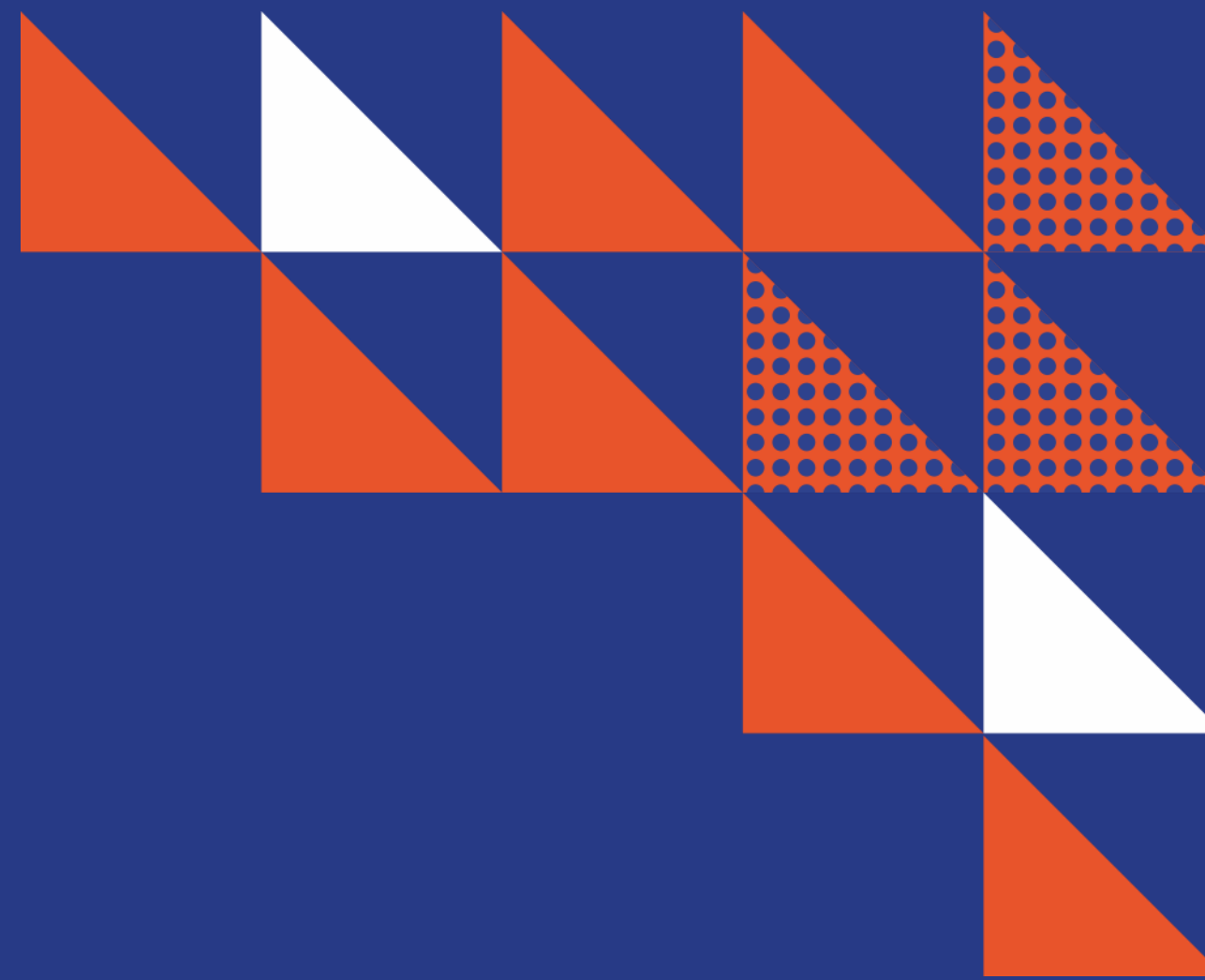
	Perspectives pour 2026	Evolution du solde par rapport aux perspectives pour 2025	
Industrie	1	9	
Construction	-15	8	
Commerce interentreprises	-16	-2	
Commerce de détail	-20	-8	
Transport logistique	-20	-15	
Services aux entreprises	-5	0	
Services aux particuliers	-10	-8	
Hôtels, cafés et restaurants	-14	-2	

Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

CHIFFRE D'AFFAIRES





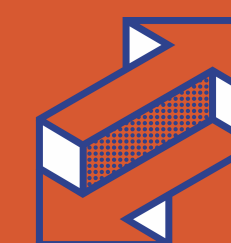
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

PERSPECTIVES 2026

ACTIVITE

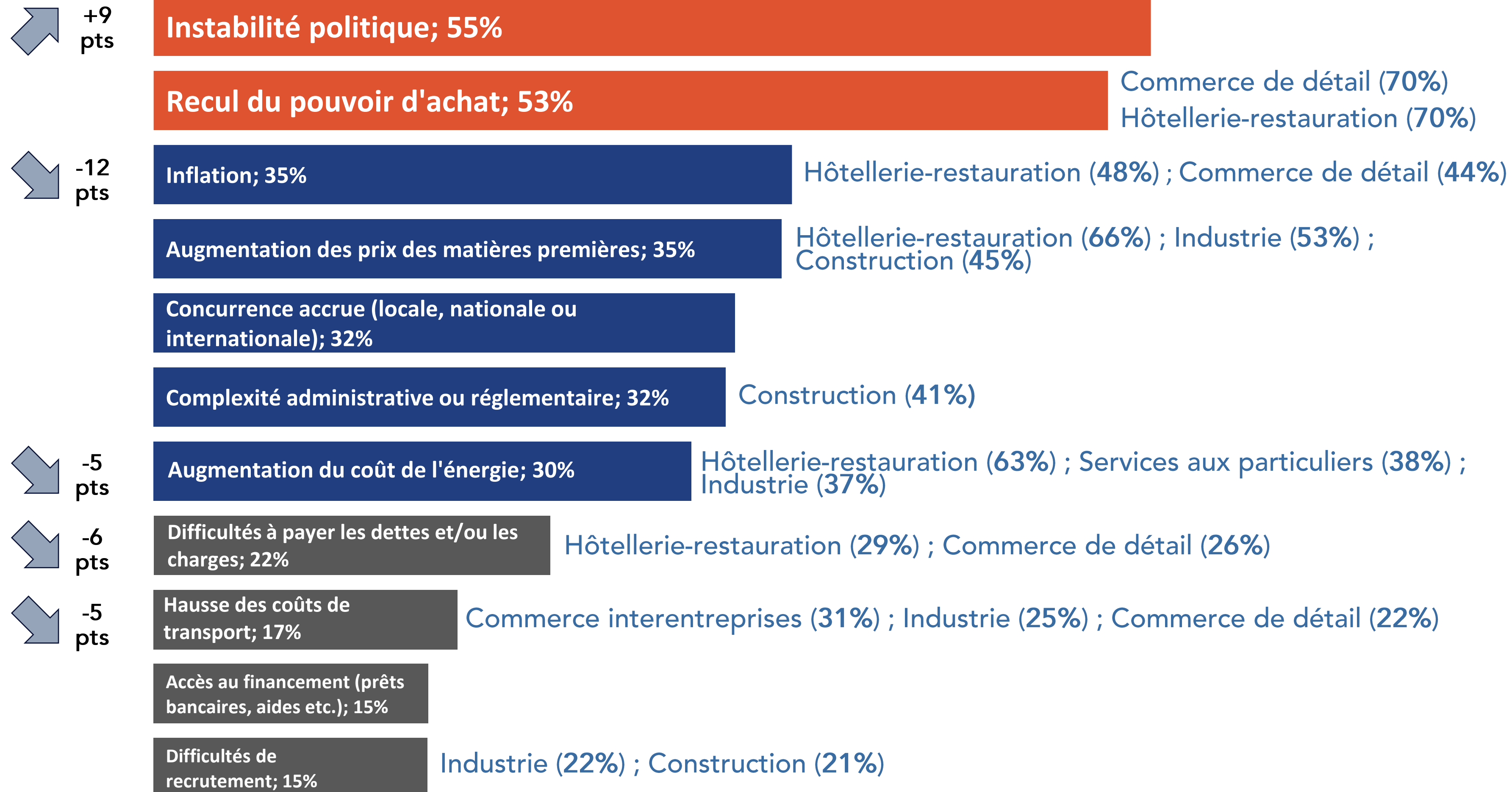
FREINS AU DÉVELOPPEMENT

ÉTAT D'ESPRIT



Les principaux freins au développement de l'activité des entreprises

Evol. / 2024 (*)

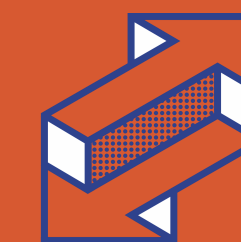


(*) Seules les évolutions supérieures à +/- 3 points sont signalées

Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

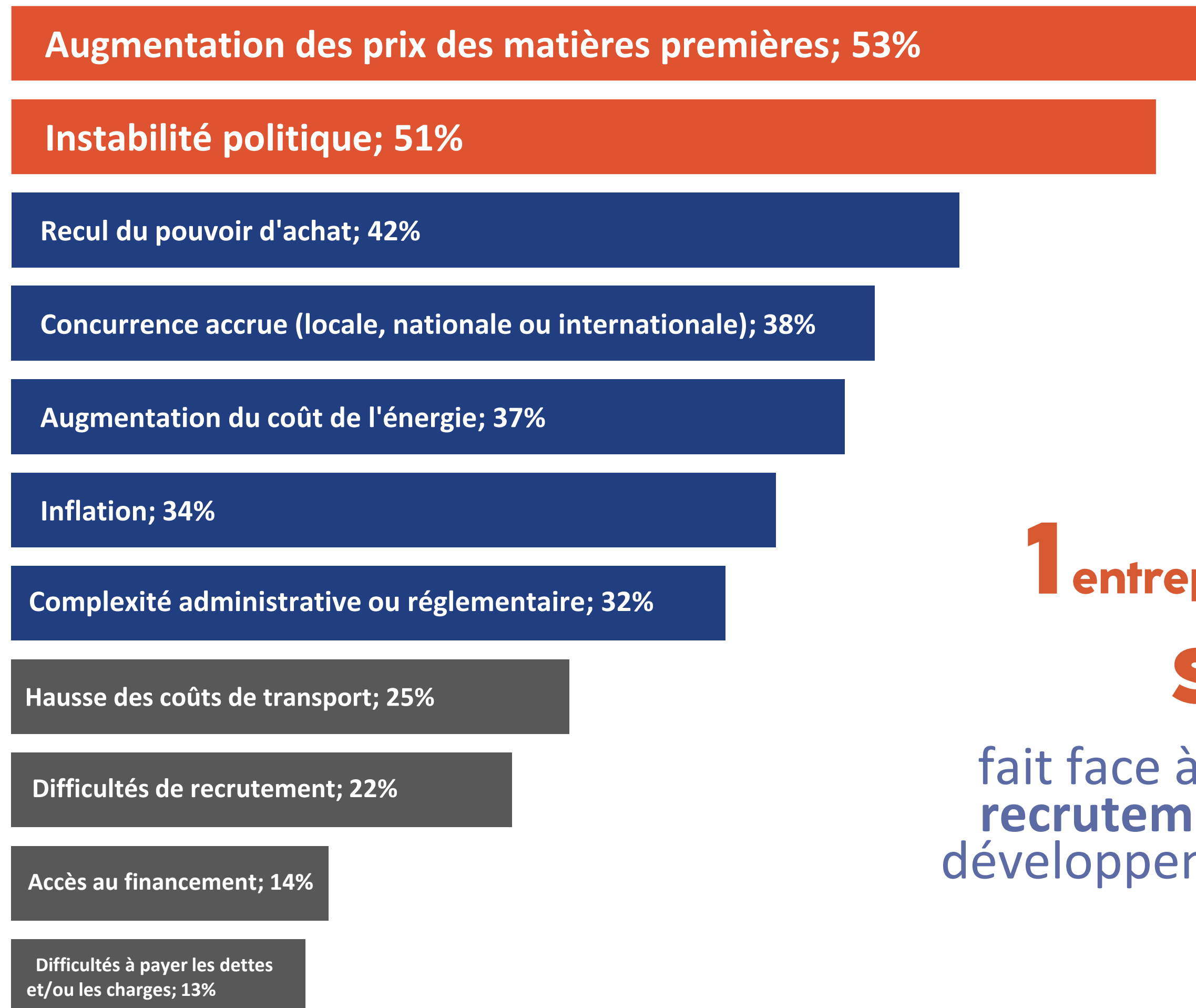
FREINS AU DÉVELOPPEMENT



CCI HAUTS-DE-FRANCE



FOCUS – Les freins au développement de l'activité Résultats pour le secteur de l'industrie

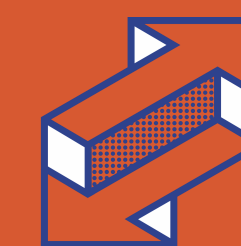


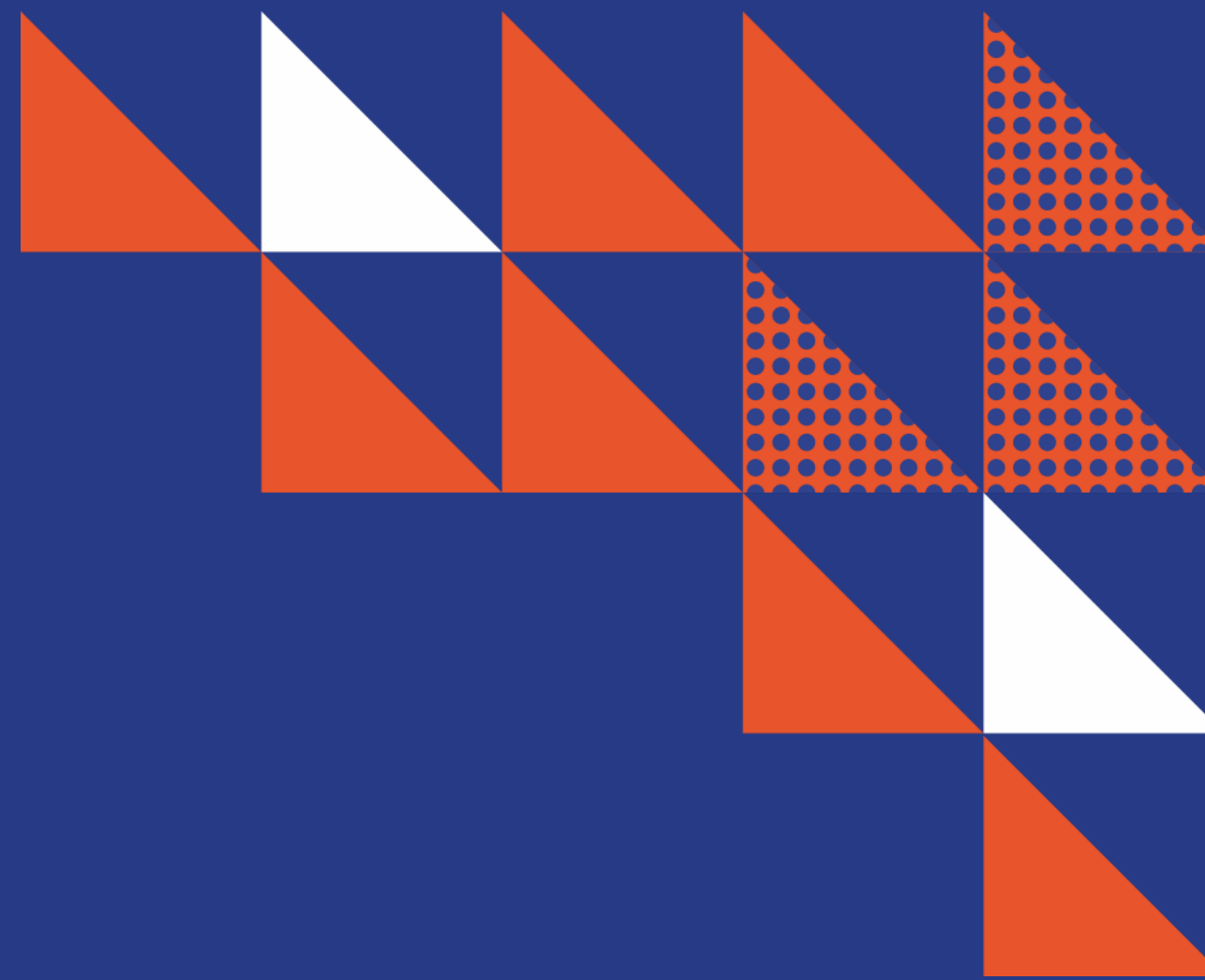
1 entreprise industrielle
sur 5
fait face à des **difficultés de recrutement** qui freinent le développement de son activité

Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

FREINS AU DÉVELOPPEMENT





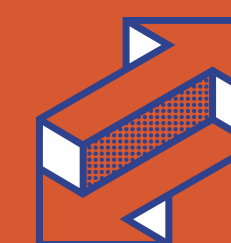
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

PERSPECTIVES 2026

ACTIVITE

FREINS AU DÉVELOPPEMENT

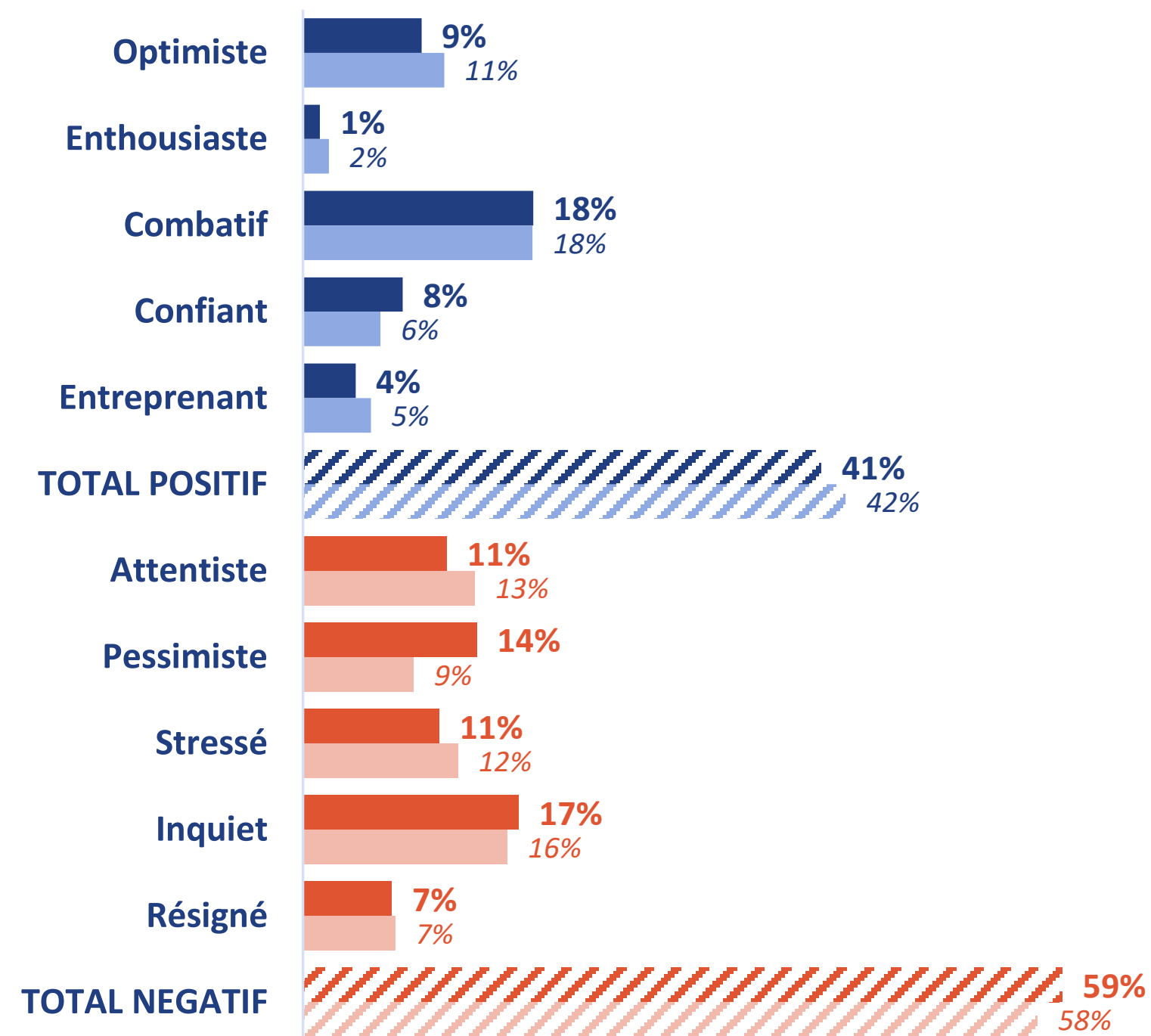
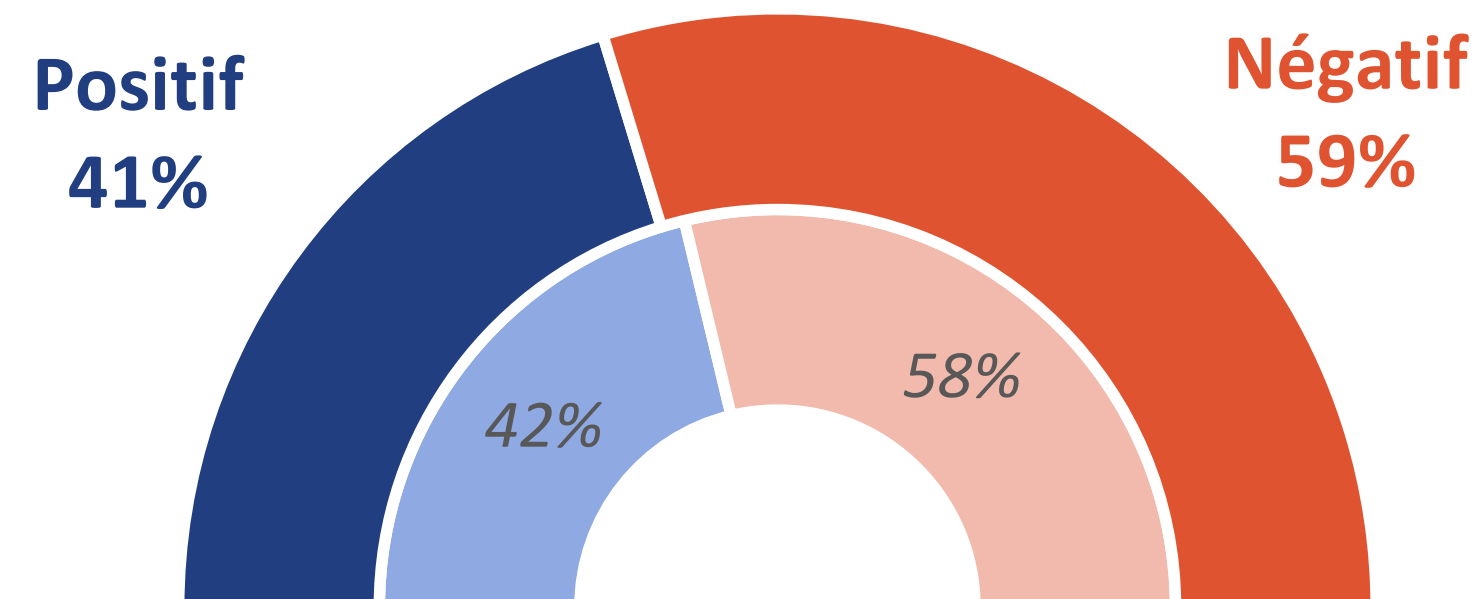
ÉTAT D'ESPRIT



L'état d'esprit des dirigeants

59% des dirigeants ont un état d'esprit **négatif**. Ce chiffre est **stable** par rapport à l'année dernière

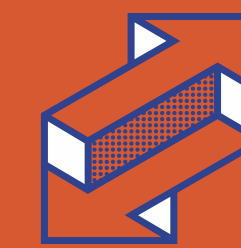
Etat d'esprit actuel
(bilan 2025 et rappel 2024)



Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

ÉTAT D'ESPRIT



L'état d'esprit des dirigeants

Résultats par secteurs

La part des dirigeants ayant un état d'esprit positif progresse dans 3 secteurs



Industrie



Construction



Services aux entreprises

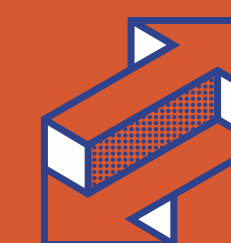
Part des entreprises ayant un état d'esprit positif par secteurs

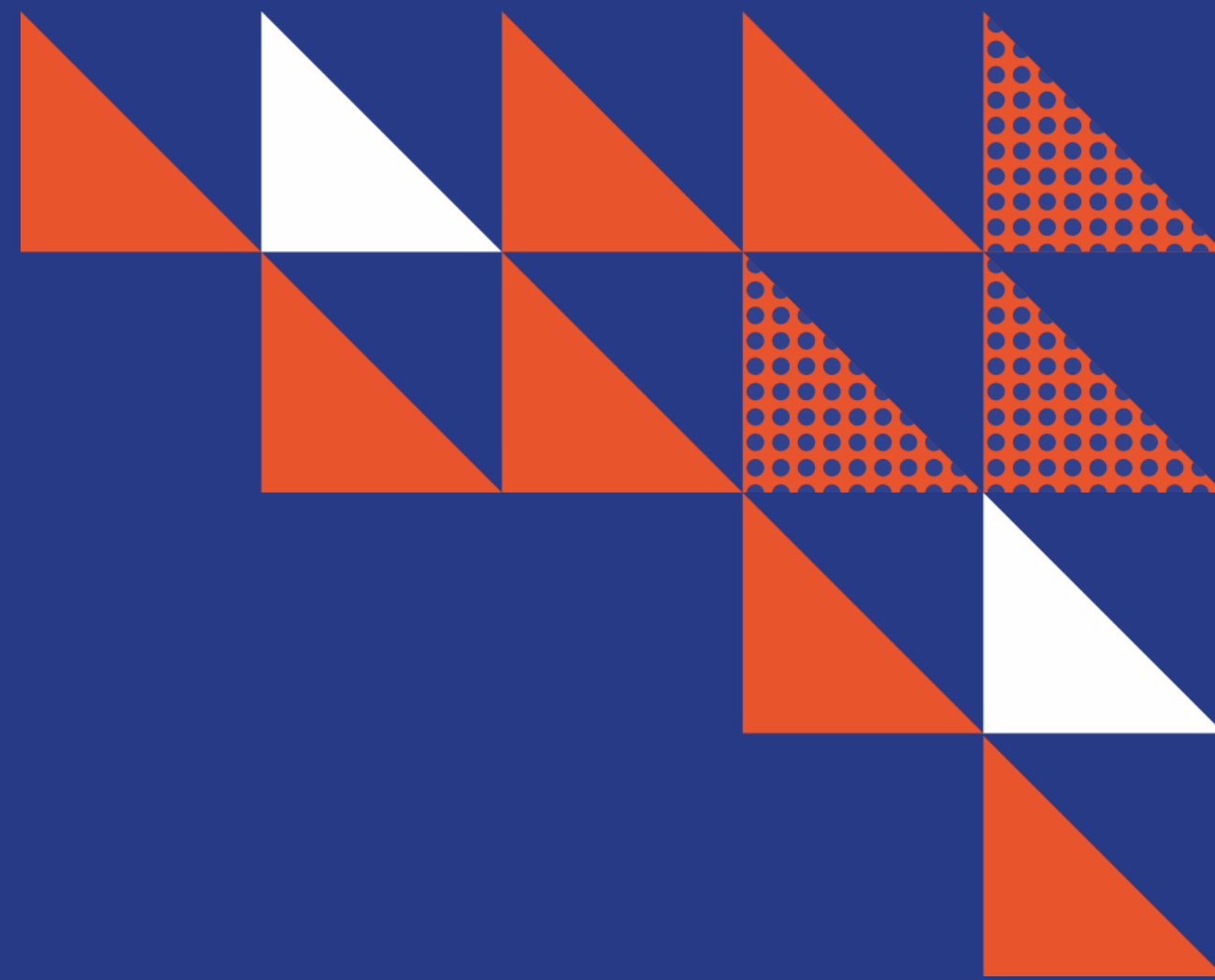
	Bilan 2025	Evolution par rapport à 2024
Industrie	46%	8
Construction	46%	8
Commerce interentreprises	36%	-9
Commerce de détail	34%	-5
Transport logistique	34%	-18
Services aux entreprises	47%	1
Services aux particuliers	36%	-7
Hôtels, cafés et restaurants	37%	-2

Source : CCI de Région Hauts-de-France, janvier 2026

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

ÉTAT D'ESPRIT

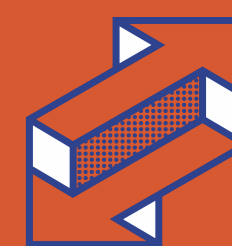


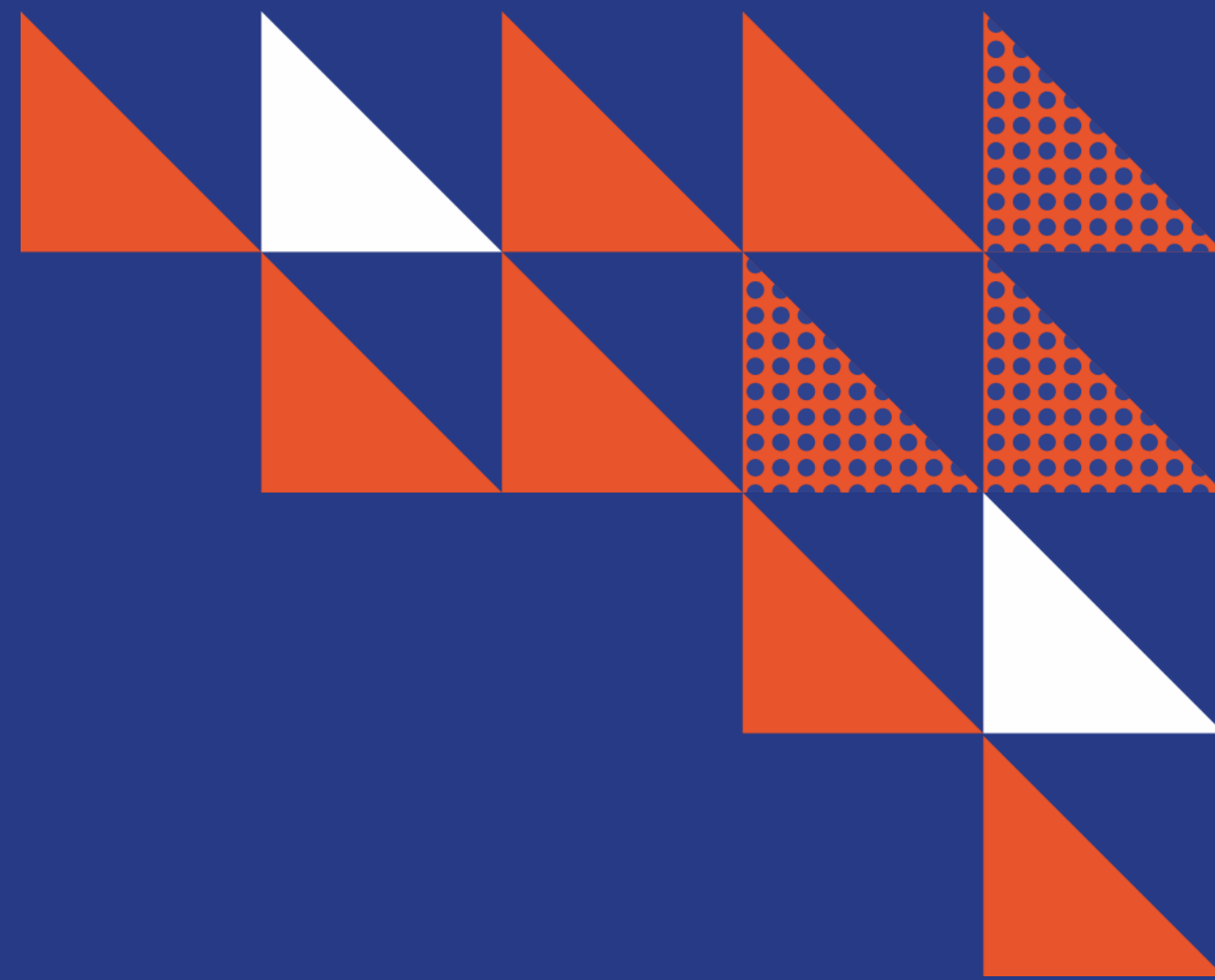


BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

INDICATEURS CLÉS

CRÉATIONS
DÉFAILLANCES
EMPLOI SALARIÉ





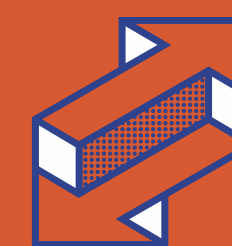
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

INDICATEURS CLÉS

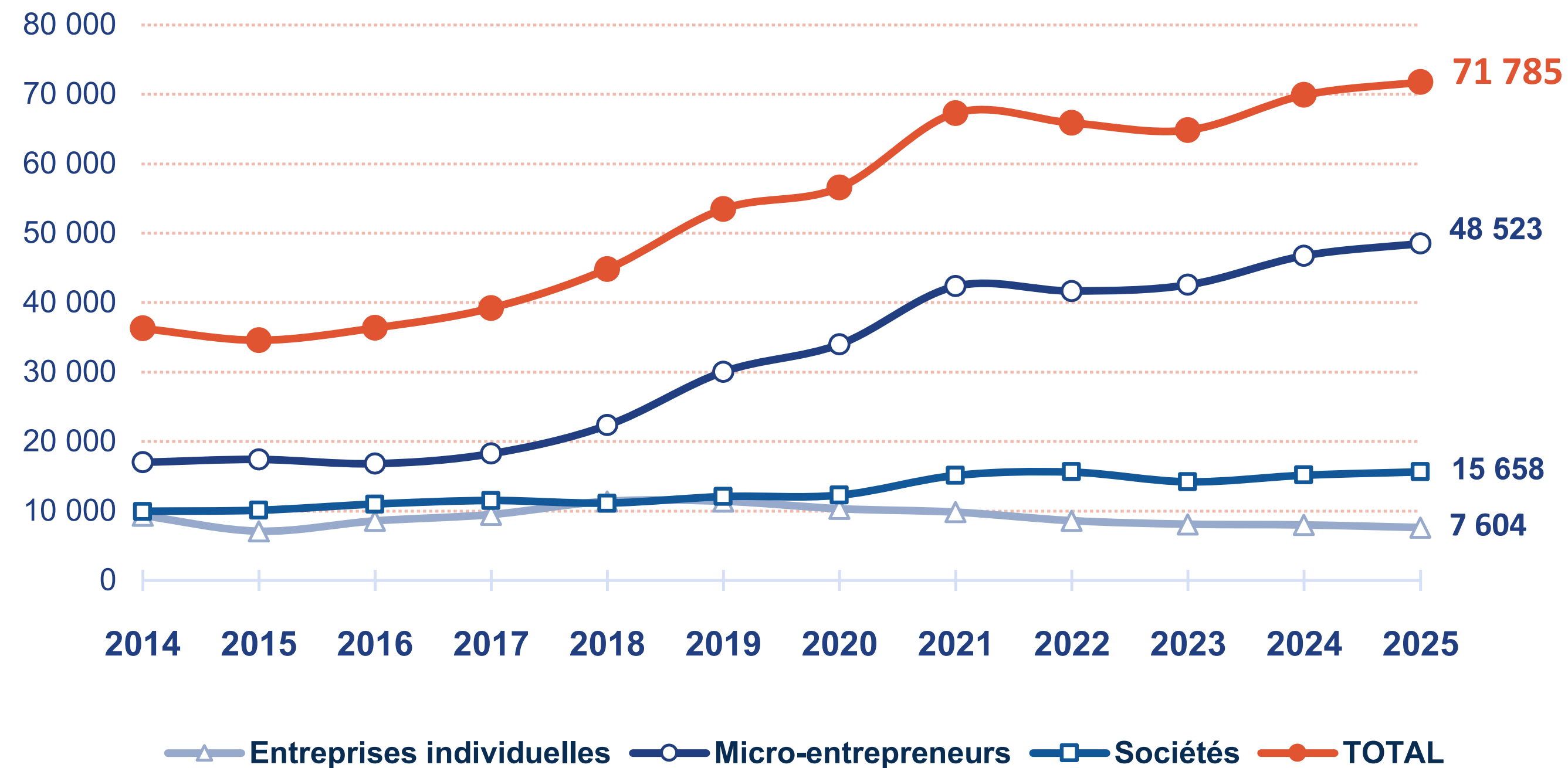
CRÉATIONS

DÉFAILLANCES

EMPLOI SALARIÉ



Les créations d'entreprises dans les Hauts-de-France

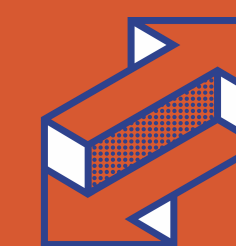


- ➔ Près de **72 000 entreprises** ont été créées dans les Hauts-de-France en 2025
- ➔ Le nombre de créations est en **hausse de 2,7%** par rapport à 2024
- ➔ **2 créations sur 3** sont réalisées par des **micro-entrepreneurs**

Source : INSEE – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

CRÉATIONS



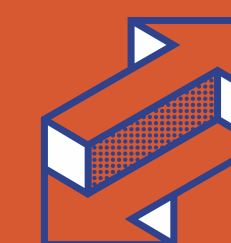
Répartition des créations par secteurs

	2025	Répartition
Activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien	15 741	22%
Commerce	11 875	17%
Autres activités de services	8 120	11%
Transports	8 002	11%
Enseignements, santé, action sociale	6 454	9%
Industrie	5 665	8%
Construction	4 732	7%
Information et communication	4 183	6%
Hébergement, restauration	2 838	4%
Activités immobilières	2 399	3%
Activités financières	1 776	2%
TOUS SECTEURS	71 785	100%

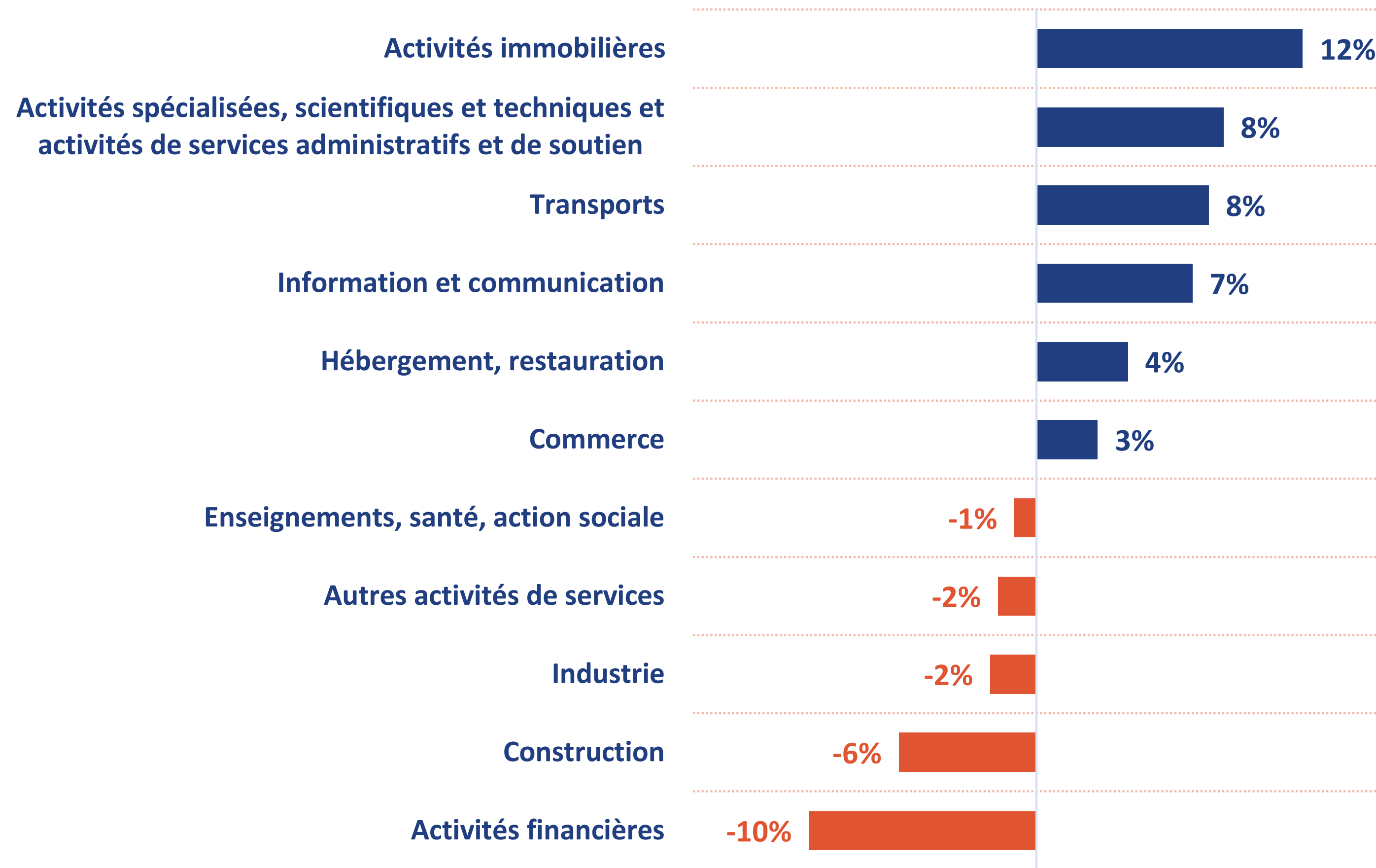
Source : INSEE – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

CRÉATIONS



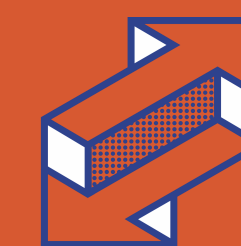
Evolution des créations d'entreprises par secteurs (2024/2025)

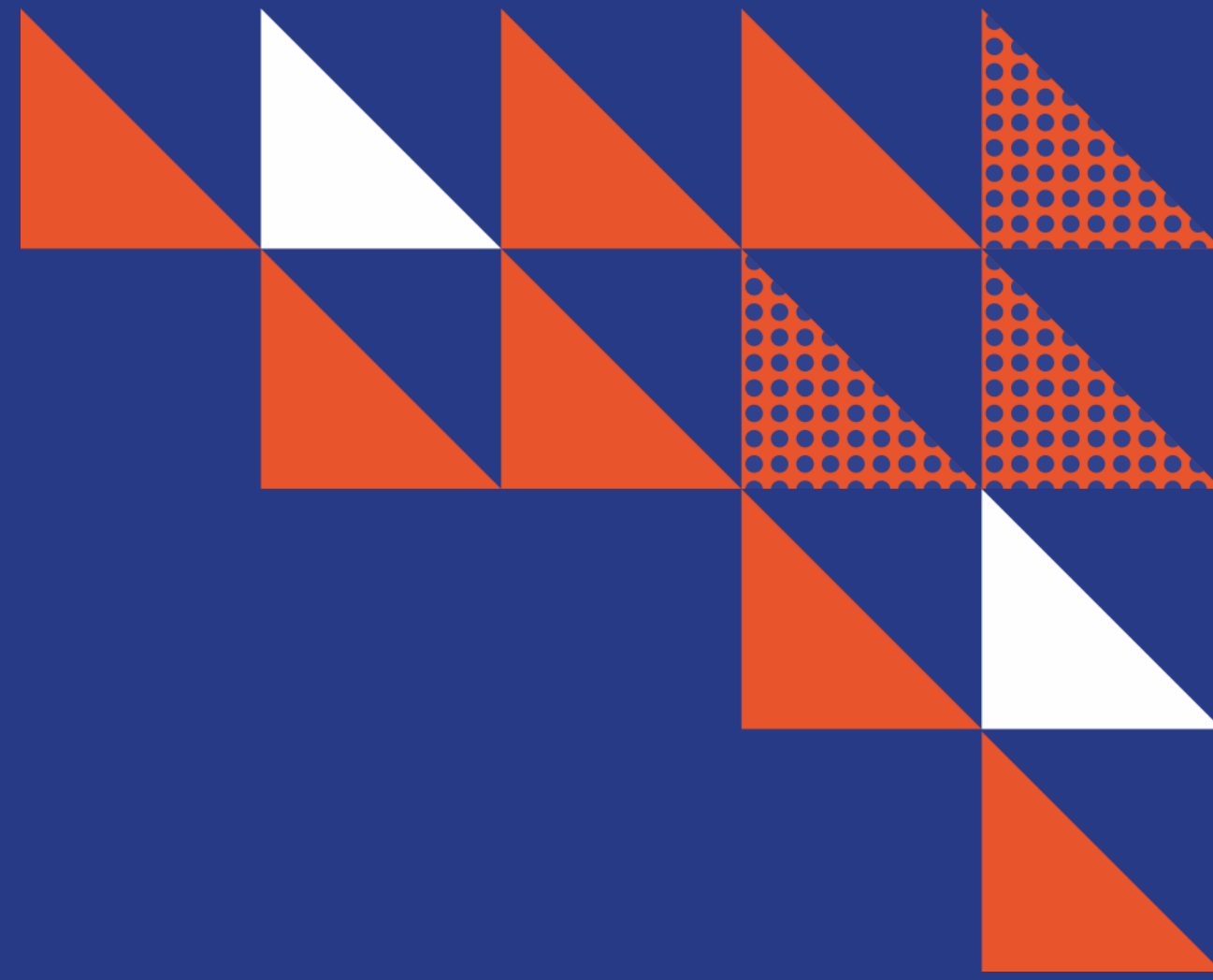


Source : INSEE – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

CRÉATIONS





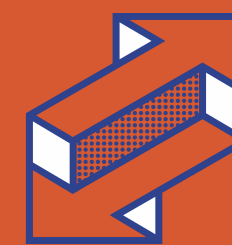
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

INDICATEURS CLÉS

CRÉATIONS

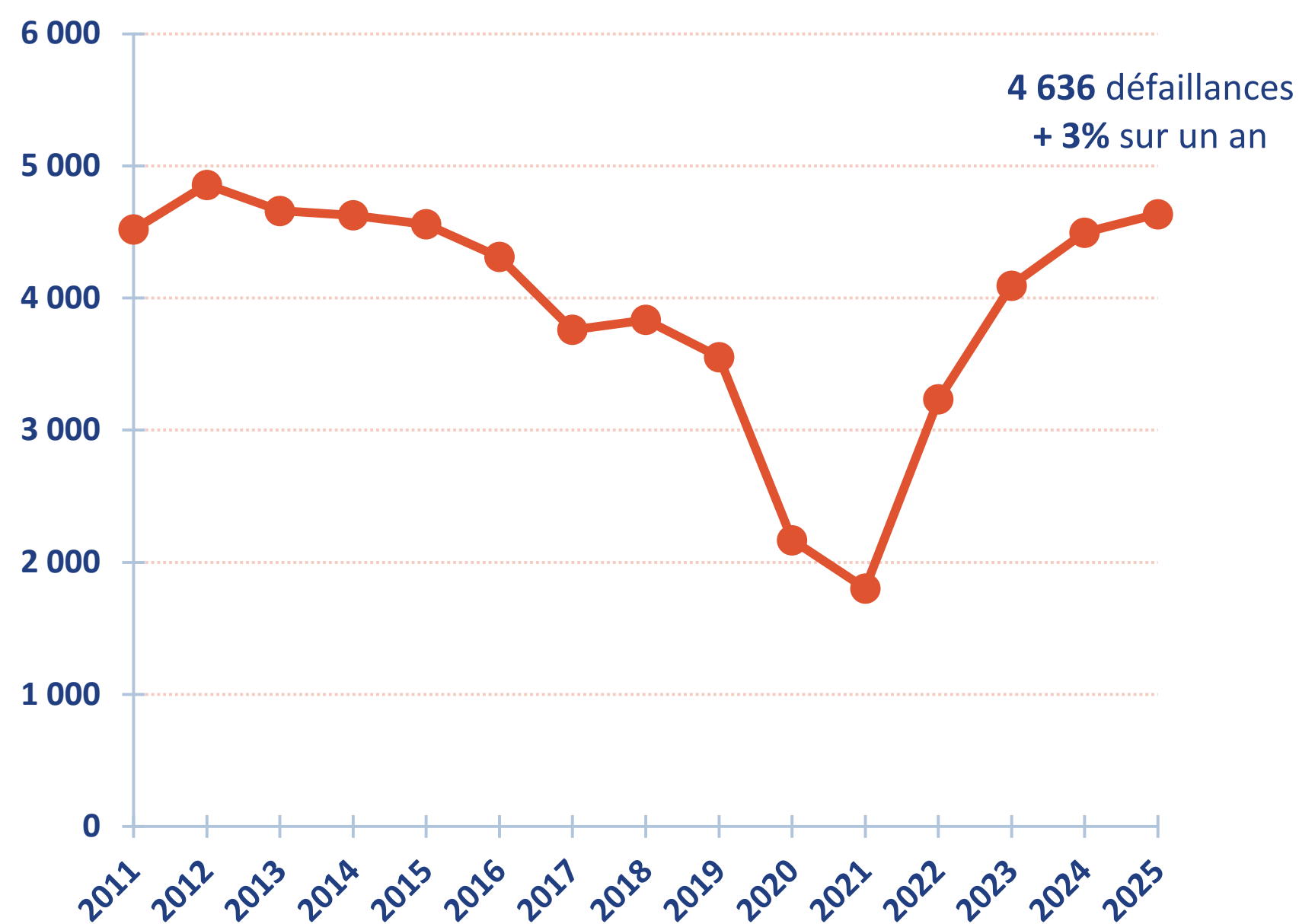
DÉFAILLANCES

EMPLOI SALARIÉ

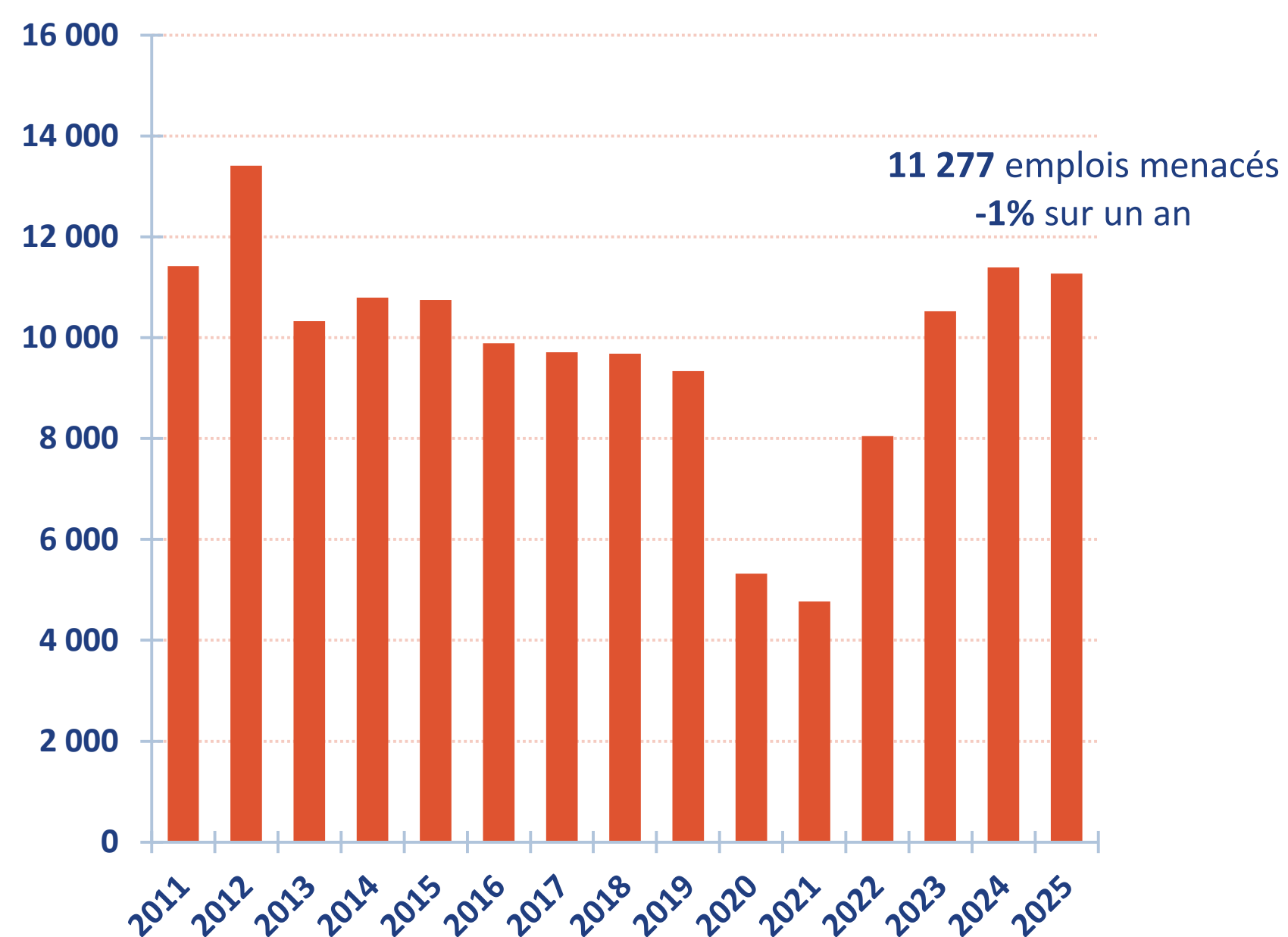


Défaillances d'entreprises

Nombre de défaillances



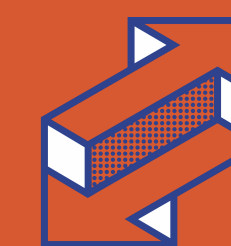
Nombre de d'emplois menacés



BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

DÉFAILLANCES

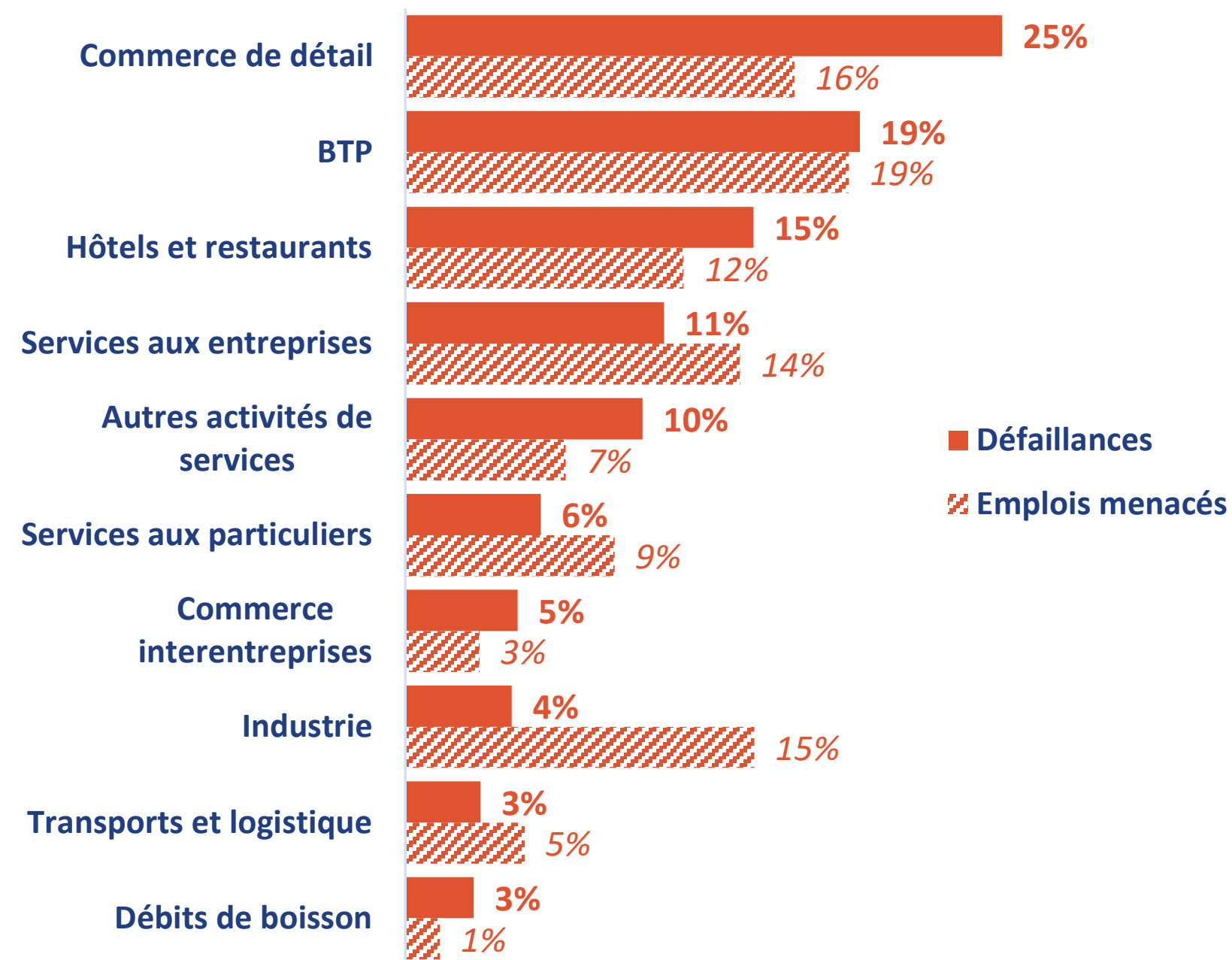
- ➔ 4 636 défaillances d'entreprises ont été enregistrées en 2025, soit une hausse de 3% sur un an
- ➔ Ces défaillances représentent 11 277 emplois menacés (-1% par rapport à l'année dernière)



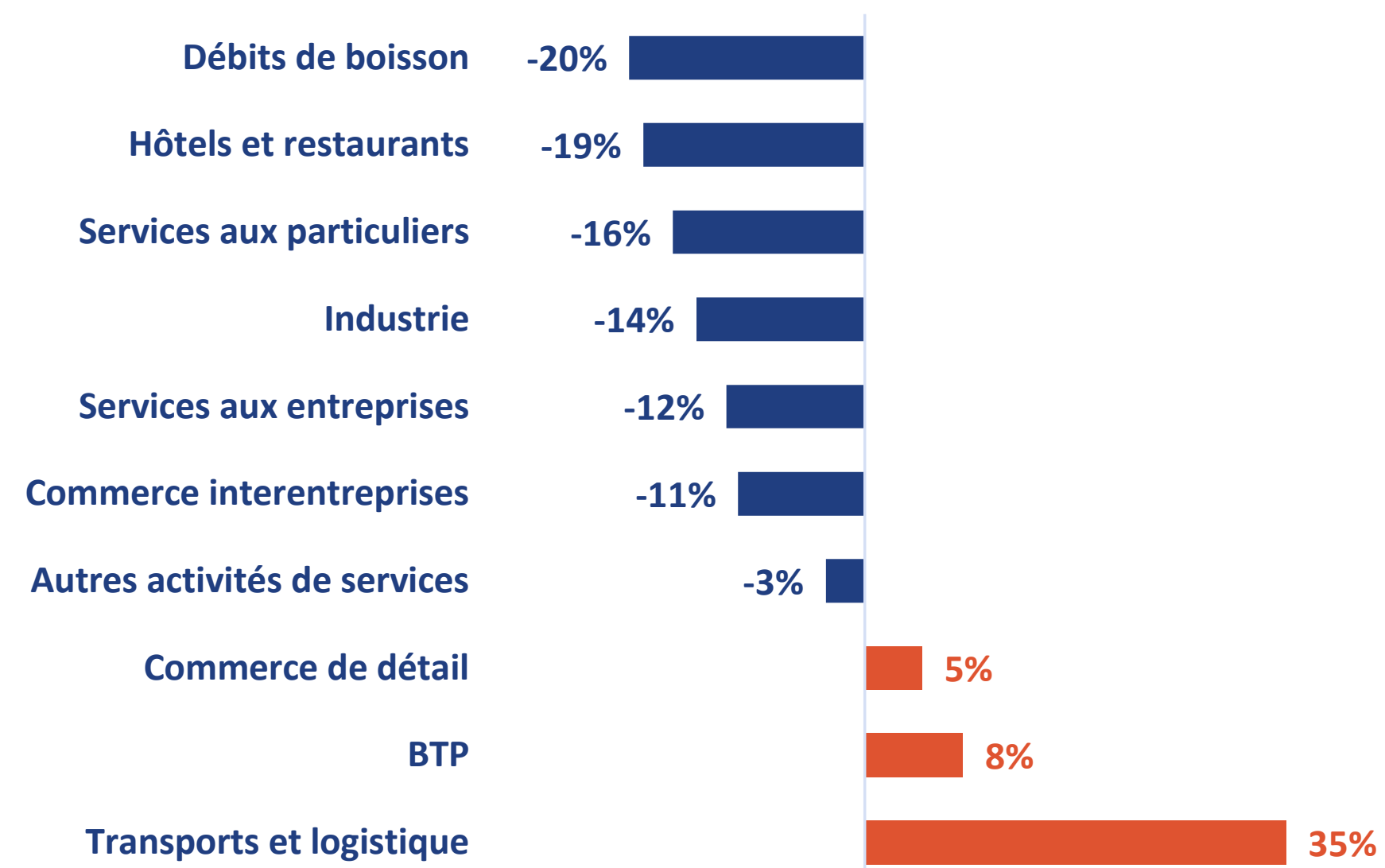
Défaillances d'entreprises

Données par secteur

Répartition des défaillances et des emplois menacés par secteurs d'activité



Evolution 2024/2025 du nombre de défaillances



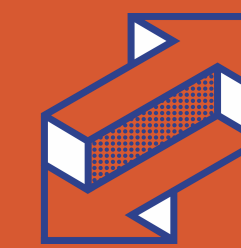
Source : Ellisphere – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

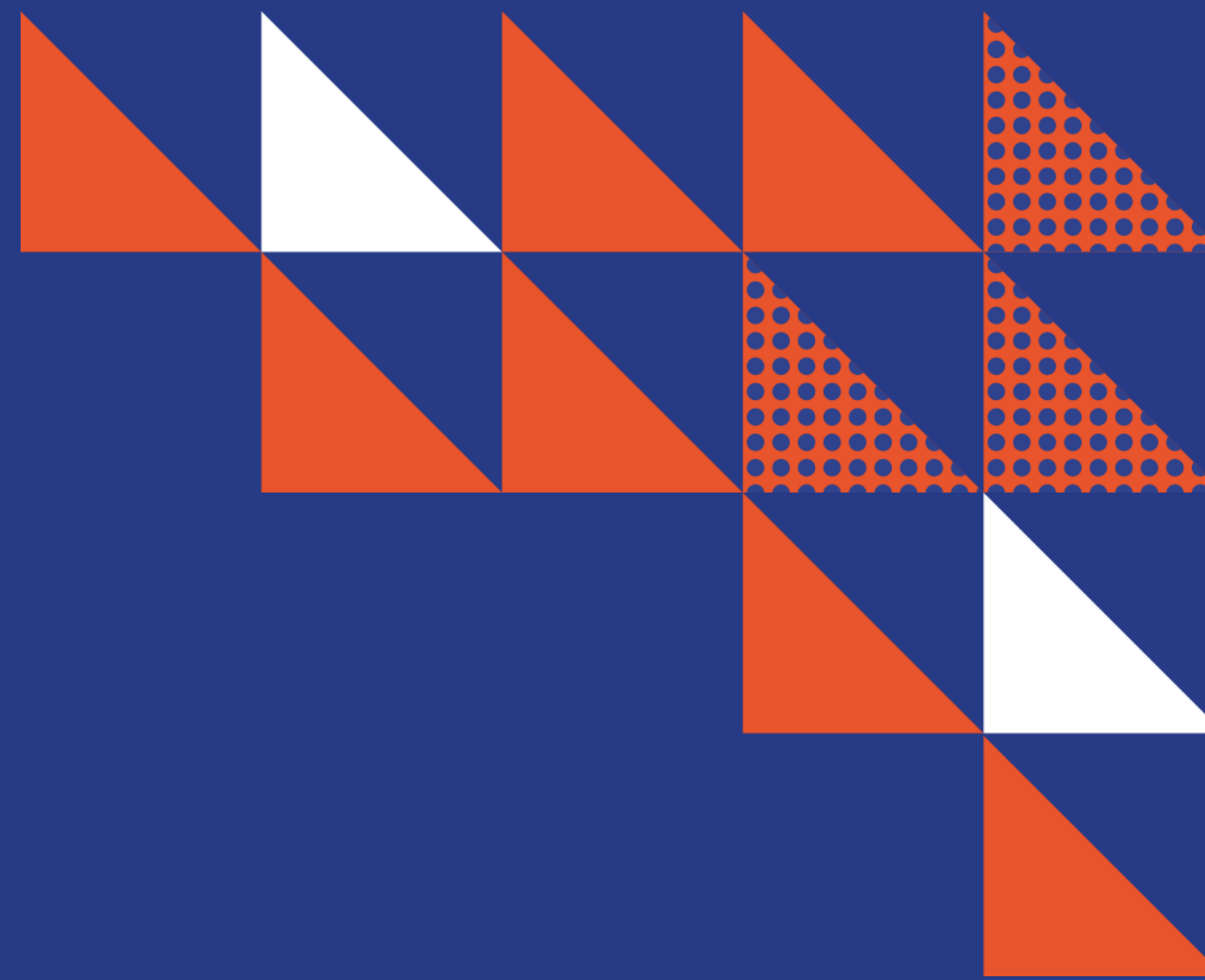
BILAN 2025

PERSPECTIVES 2026

de l'économie des Hauts-de-France

DÉFAILLANCES





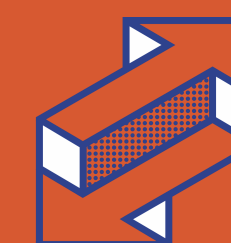
BILAN 2025
PERSPECTIVES 2026
de l'économie des
Hauts-de-France

INDICATEURS CLÉS

CRÉATIONS

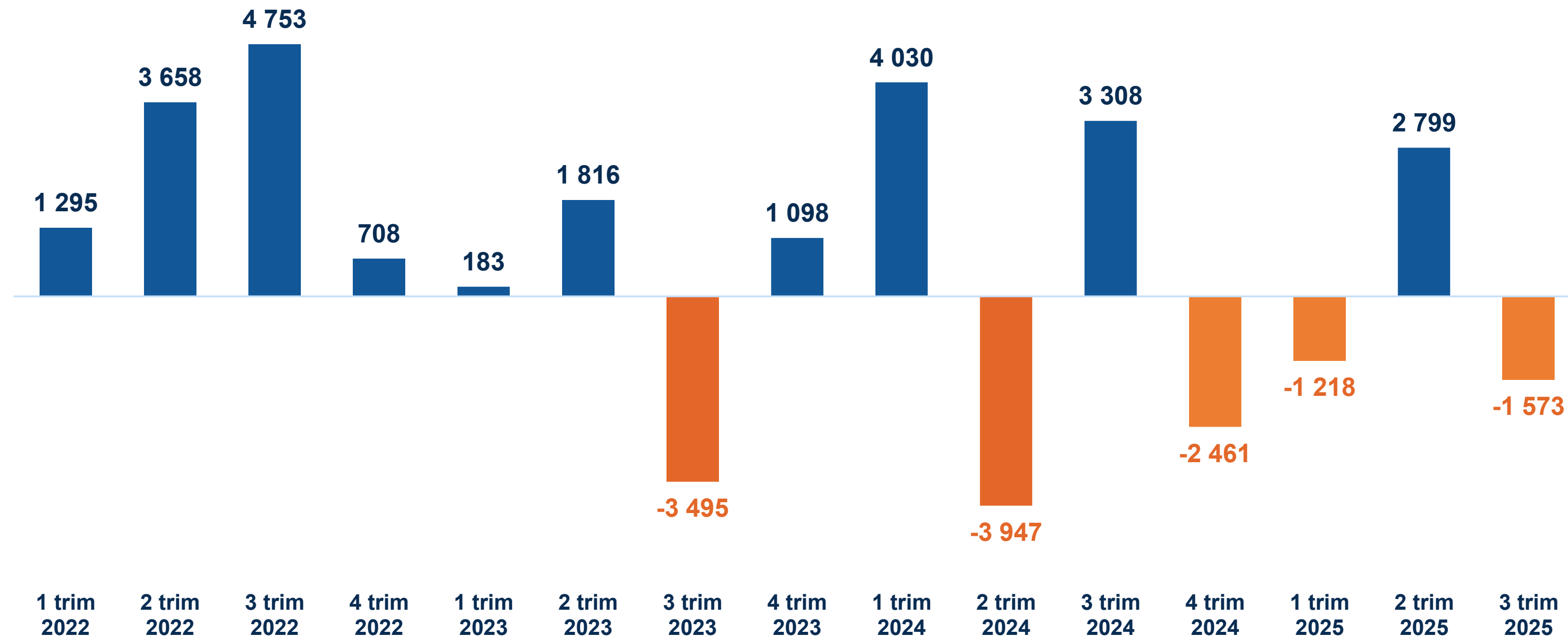
DÉFAILLANCES

EMPLOI SALARIÉ



Emploi salarié

Hauts-de-France : évolution trimestrielle de l'emploi

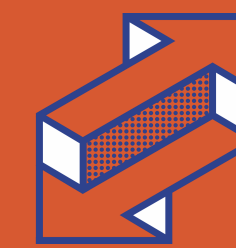


- ➔ L'emploi est en recul au 3^{ème} trimestre 2025 (1 573 pertes d'emplois)
- ➔ En année glissante, on compte près de 2 500 pertes d'emplois en 2025, alors qu'en 2024 la tendance était au contraire à la hausse (près de 4 500 créations d'emplois)

Source : URSSAF, données CVS – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

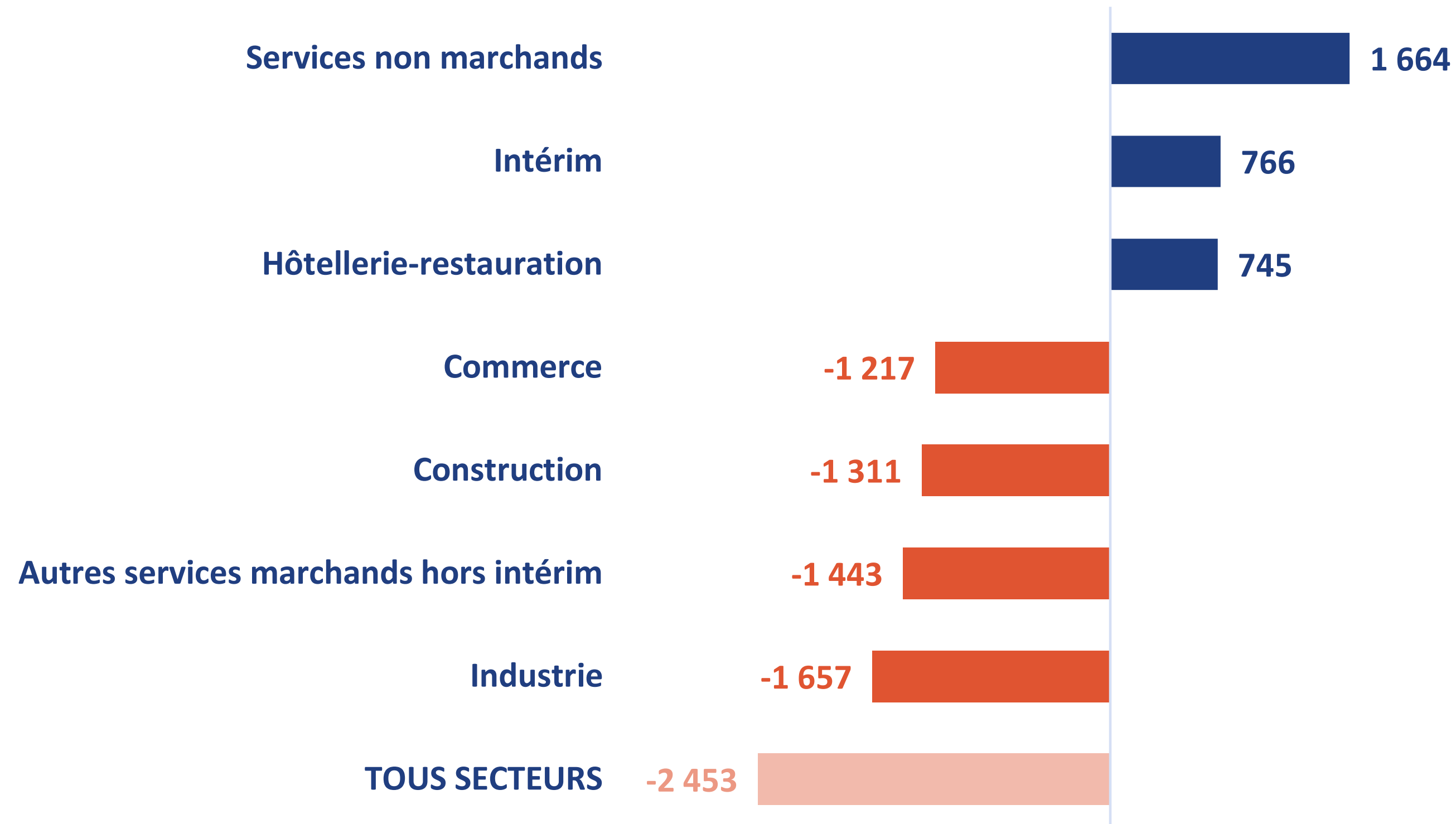
EMPLOI SALARIÉ



Emploi salarié

Evolution par secteurs (2024/2025)

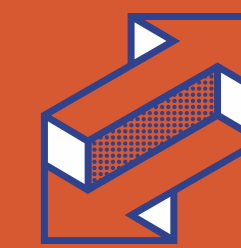
Evolution T3 2024 / T3 2025 par secteurs



Source : URSSAF, données CVS – Traitement : CCI de région Hauts-de-France

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France

EMPLOI SALARIÉ





NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Enquête réalisée par mail auprès de 38 618 entreprises des Hauts-de-France du 10 décembre 2025 au 5 janvier 2026. Plus de 2 700 dirigeants ont répondu (*). Les résultats ont été redressés sur le secteur d'activité et la taille de l'entreprise.

Remarque – Le même redressement a été appliqué aux résultats de l'enquête précédente (« Bilan 2024 Perspectives 2025 ») afin de pouvoir comparer les résultats. A noter que ce redressement est légèrement différent de celui qui avait été appliqué dans le document publié en février 2025 (dans lequel les entreprises sans salarié étaient sous-représentées par rapport à leur poids dans l'économie régionale).

Le **solde d'opinion** est la différence entre le pourcentage d'opinions positives (bonne, hausse etc.) et le pourcentage d'opinions négatives (mauvaise, baisse etc.)

Les données sur les créations, les défaillances et l'emploi salarié sont issues respectivement de l'INSEE, d'Ellisphere et des URSSAF. Tous les traitements ont été réalisés par la CCI Hauts-de-France.

() 298 dans l'industrie, 200 dans la construction, 169 dans le commerce interentreprises, 730 dans le commerce de détail, 92 dans le transport-logistique, 584 dans les services aux entreprises, 267 dans les services aux particuliers et 376 dans l'hôtellerie-restauration*

BILAN 2025 PERSPECTIVES 2026 de l'économie des Hauts-de-France publié par



Bureau d'étude de la CCI Hauts-de-France,
CCI Etudes dispose d'une gamme complète d'analyses et
d'aides à la décision à destination des collectivités,
entreprises ou porteurs de projet.

Retrouvez notre offre d'accompagnement **DE.CHIFFRE**
sur hautsdefrance.cci.fr rubrique études économiques



**VOUS SOUHAITEZ EN SAVOIR PLUS,
VOUS AVEZ UN PROJET D'ETUDES ?**

ET SI ON EN PARLAIT...

ccietudes@hautsdefrance.cci.fr



Etude réalisée par Delphine DENOUAL
d.denoual@hautsdefrance.cci.fr

CONTACT PRESSE

Julie VANSON

j.vanson@hautsdefrance.cci.fr

03 20 63 78 40